

Точки роста для бизнеса переработчиков полимеров: фокус на практических решениях

Реальный опыт масштабирования с 13 000 до 25 000 тонн в год
в условиях российского рынка 2021-2025



Никита Родин совладелец ГК Рециклен

Более **20** лет в крупнотоннажной переработке отходов и производстве оборудования для переработки и водоочистки.

Результаты 2021-2025: почти двукратный рост переработки вторичных полимеров — с 13 000 до 25 000 тонн в год в период рыночных турбулентностей.

Три практических направления роста

Учёт невидимых потерь

Превращение
«гаража»
в управляемый бизнес
через прозрачную
систему учёта

Оборудование от единого вендора

Выход из «зверинца»
разрозненных
станков
к унифицированной
производственной
платформе

Управление расходниками и запасами

Баланс между мёртвыми
деньгами на складе
и критическими простоями
линий

Главная точка роста — учёт

Невидимые потери: где прячутся деньги

Проценты потерь на операциях

Разница между закупленным сырьём и готовой гранулой

План/факт производства

Отклонения по производственным заданиям, сменам и участкам

ФОТ на тонну продукции

Процент фонда оплаты труда в себестоимости единицы

Сверхнормативные простои

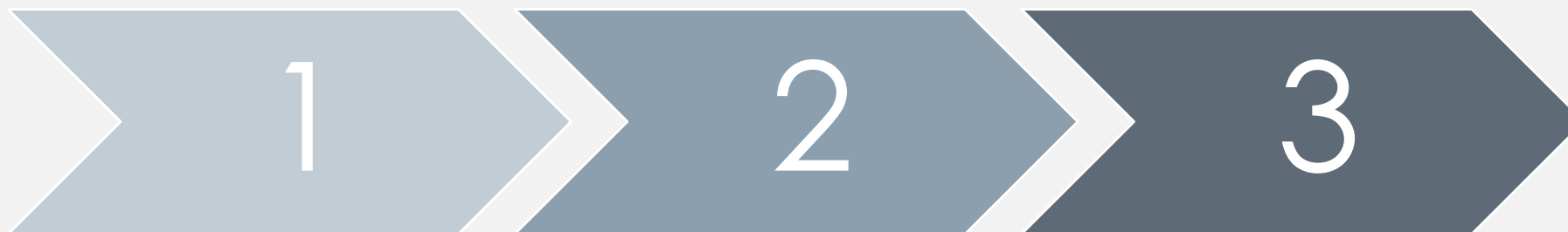
«Чуть-чуть недогруженное»
оборудование и скрытые потери
времени

От «гаража» к управляемому бизнесу

Пока у компании нет точного учёта по ключевым параметрам в разрезе времени, смен, участков и заказов — у неё нет бизнеса.

Вместо этого у неё большой, шумный, дорогой «гараж», где вроде бы что-то делается, но **где теряются деньги — никто не может показать пальцем.**

То, что мы не измеряем, мы не контролируем



Отсутствие измерения

Нет данных — нет контроля над процессами

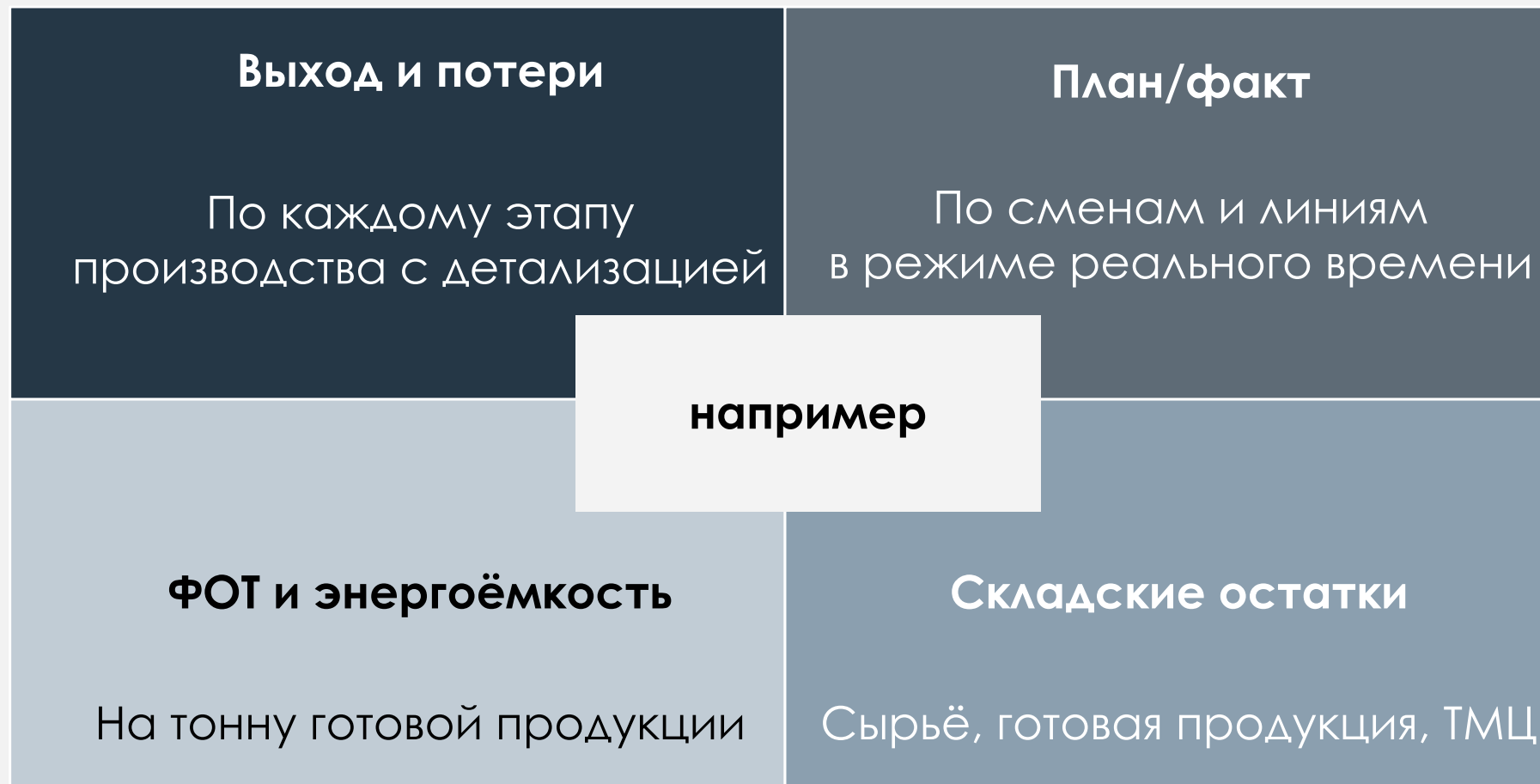
Потеря контроля

Скрытые убытки и системные проблемы

Банкротство

Конечная точка неуправляемого бизнеса

Правильные отчёты вместо красивых дашбордов



Собственное IT-решение для отрасли



Первый совет коллегам: внедряйте правильные системы учёта

Пишите их под себя с нуля либо ищите готовые решения, но обязательно в рамках отрасли

Вооружение цеха: побег из «зверинца»

Китайский
шредер

Турецкая
дробилка

Самодельный
агломератор

Гранулятор
по-наме

Доработки
«на коленке»

Реальная цена зоопарка
раскрывается в кризисных
ситуациях

Реальная цена «зоопарка» оборудования

В результате — дорогие простои, потерянные клиенты, испорченная репутация и бесконечный стресс для персонала.

Вылетел подшипник

Встает половина линии. Нужной запчасти нет в России

Сервис не работает

Специалист одного производителя не берётся за соседнюю машину

НЕТ ЕДИНОЙ СИСТЕМЫ

Линия не управляется как целое – только набор отдельных элементов, каждый со своими болячками

Переход к унифицированной платформе

От хаотичного цеха



К конфигурации
линия единого вендора

В итоге:

Сокращается время простоя на поломках;

Все процессы стандартизированы, персонал обучен и замена персонала линии – больше не проблема;

Упрощается расчет экономики и анализ данных;

Повышается предсказуемость качества продукта и маржинальность продаж

Это инвестиции не в железо ради железа, а в управляемость, стабильность и прибыльность бизнеса

Управление расходниками и запасами

Склад «на всякий случай»



Всё забито, мёртвые деньги лежат в металле, половина позиций не двигается годами. Капитал заморожен.

Жёсткая оптимизация



Склад пустой, любая поломка парализует производство. Нужной детали нет, сроки поставки плавают, клиенты нервничают.

Две крайности российского рынка

Взрослая практика - планирование и учет

1

Планирование запасов на 3-6-9-12 мес.

С учётом реальных нагрузок и сезонности производства

2

Связка с системой учета

Интеграция расходников с управлением производством и финансами

3

Понятные регламенты

Прозрачное списание и контроль движения материалов

4

Работа с экспертами

Поставщик понимает технологию, а не просто продаёт по прайсу

Наше решение: собственная линейка расходников

Мы привязали расходники к конкретным узлам и линиям, чтобы видеть, где и что «горит» чаще всего. Разработали собственную линейку — от шнеков до фильтров

Мы не просто доставляем коробки - мы понимаем, как конкретная деталь влияет на надёжность линии, качество гранулы и себестоимость продукции

Синергия: Это направление раскрывается в связке с системой учёта и работой с единым производителем. Всё усиливается кратно, когда работает единой.

Три конкретные точки роста переработчика

1

Управление через цифры

Видеть свой завод через данные и аналитику, а не через ощущение «вроде нормально работает»

2

Унифицированная система

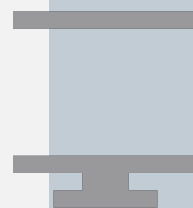
Переводить цех из зверинца разных станков в понятную, управляемую производственную платформу

3

Умные запасы

Управлять расходниками так, чтобы оборудование работало, а деньги не застывали на складе и не сгорали в простоях

Как мы можем быть полезны



IT-решение для переработки

Система учёта и управленческой отчётности, заточенная под специфику переработки полимеров



Завод под ключ

Проекты на нашем оборудовании, обкатанном в реальной эксплуатации — от проектирования до пуска

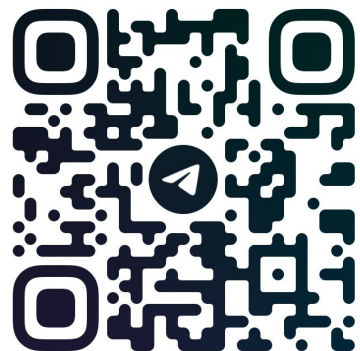


Снабжение расходниками

Поставка с пониманием технологии и влияния на качество продукции, не просто по прайс-листу



Welcome



@RECYCLENE_GRANGARO

**Из честного и открытого общения
предпринимателей сегодня рождаются сильные,
живые и прибыльные проекты в переработке**

Родин Никита +7 (964) 566-53-63