

# Точки роста для бизнеса переработчиков полимеров: фокус на практических решениях

Реальный опыт масштабирования с 13 000 до 25 000 тонн в год  
в условиях российского рынка 2021-2025



## Никита Родин совладелец ГК РЕЦИКЛЕН

Более **20** лет в крупнотоннажной переработке отходов  
и производстве оборудования для переработки и водоочистки.

**Результаты 2021-2025:** почти двукратный рост переработки  
вторичных полимеров — с 13 000 до 25 000 тонн в год в период  
рыночных турбулентностей.

# Три практических направления роста

## Учёт невидимых потерь

Превращение «гаража» в управляемый бизнес через прозрачную систему учёта

## Оборудование от единого вендора

Выход из «зверинца» разрозненных станков к унифицированной производственной платформе

## Управление расходниками и запасами

Баланс между мёртвыми деньгами на складе и критическими простоями линий

# Главная точка роста — учёт

**Невидимые потери: где прячутся деньги**

## Проценты потерь на операциях

Разница между закупленным сырьём и готовой гранулой

## План/факт производства

Отклонения по производственным заданиям, сменам и участкам

## ФОТ на тонну продукции

Процент фонда оплаты труда в себестоимости единицы

## Сверхнормативные простои

«Чуть-чуть недогруженное» оборудование и скрытые потери времени

# От «гаража» к управляемому бизнесу

Пока у компании нет точного учёта по ключевым параметрам в разрезе времени, смен, участков и заказов — у неё нет бизнеса.

Вместо этого у неё большой, шумный, дорогой «гараж», где вроде бы что-то делается, но **где теряются деньги — никто не может показать пальцем**.

# То, что мы не измеряем, мы не контролируем



## Отсутствие измерения

Нет данных — нет контроля над процессами

## Потеря контроля

Скрытые убытки и системные проблемы

## Банкротство

Конечная точка неуправляемого бизнеса

# Правильные отчёты вместо красивых дашбордов

## Выход и потери

По каждому этапу  
производства с детализацией

## План/факт

По сменам и линиям  
в режиме реального времени

**например**

## ФОТ и энергоёмкость

На тонну готовой продукции

## Складские остатки

Сырьё, готовая продукция, ТМЦ

# Собственное ИТ-решение для отрасли



Первый совет коллегам: внедряйте  
правильные системы учёта

Пишите их под себя с нуля либо  
ищите готовые решения, но  
обязательно в рамках отрасли

# Вооружение цеха: побег из «зверинца»

Китайский  
шредер

Турецкая  
дробилка

Самодельный  
агломератор

Гранулятор  
по-наме

Доработки  
«на коленке»

Реальная цена зоопарка  
раскрывается в кризисных  
ситуациях

# Реальная цена «зоопарка» оборудования

В результате — дорогие  
простои, потерянные клиенты,  
испорченная репутация  
и бесконечный стресс для  
персонала.

## Вылетел подшипник

Встает половина линии. Нужной  
запчасти нет в России

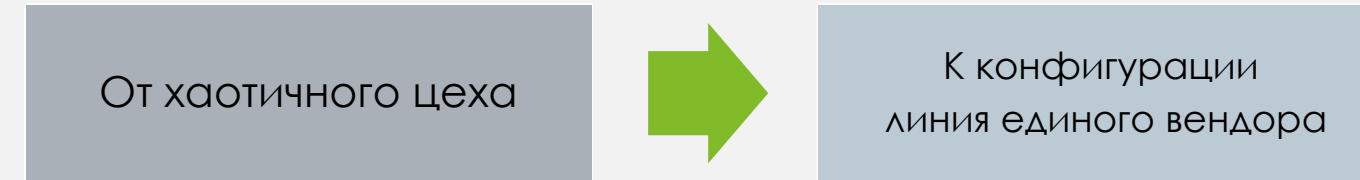
## Сервис не работает

Специалист одного  
производителя не берётся за  
соседнюю машину

## НЕТ ЕДИНОЙ СИСТЕМЫ

Линия не управляется как целое – только набор  
отдельных элементов, каждый со своими болячками

# Переход к унифицированной платформе



В итоге:

Сокращается время простоя на поломках;

Все процессы стандартизированы, персонал обучен и замена персонала линии – больше не проблема;

Упрощается расчет экономики и анализ данных;

**Повышается предсказуемость качества продукта и маржинальность продаж**

**Это инвестиции** не в железо ради железа, а в управляемость, стабильность и прибыльность бизнеса

# Управление расходниками и запасами



## Склад «на всякий случай»

Всё забито, мёртвые деньги лежат в металле, половина позиций не двигается годами. Капитал заморожен.



## Жёсткая оптимизация

Склад пустой, любая поломка парализует производство. Нужной детали нет, сроки поставки плавают, клиенты нервничают.

Две крайности российского рынка

# Взрослая практика - планирование и учет

---

**1**

## **Планирование запасов на 3-6-9-12 мес.**

С учётом реальных нагрузок и сезонности производства

**2**

## **Связка с системой учета**

Интеграция расходников с управлением производством и финансами

---

**3**

## **Понятные регламенты**

Прозрачное списание и контроль движения материалов

---

**4**

## **Работа с экспертами**

Поставщик понимает технологию, а не просто продаёт по прайсу

# Наше решение: собственная линейка расходников

Мы привязали расходники к конкретным узлам и линиям, чтобы видеть, где и что «горит» чаще всего. Разработали собственную линейку — от шнеков до фильтров

Мы не просто доставляем коробки - мы понимаем, как конкретная деталь влияет на надёжность линии, качество гранулы и себестоимость продукции

**Синергия:** Это направление раскрывается в связке с системой учёта и работой с единым производителем. Всё усиливается кратно, когда работает едино.

# Три конкретные точки роста переработчика

1

## Управление через цифры

Видеть свой завод через данные и аналитику, а не через ощущение «вроде нормально работает»

2

## Унифицированная система

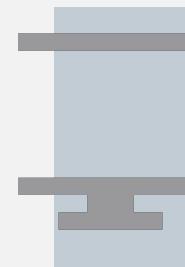
Переводить цех из зверинца разных станков в понятную, управляемую производственную платформу

3

## Умные запасы

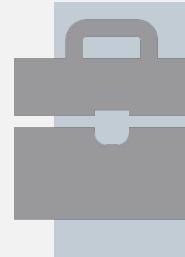
Управлять расходниками так, чтобы оборудование работало, а деньги не застывали на складе и не сгорали востоях

# Как мы можем быть полезны



## IT-решение для переработки

Система учёта и управленческой отчётности, заточенная под специфику переработки полимеров



## Завод под ключ

Проекты на нашем оборудовании, обкатанном в реальной эксплуатации — от проектирования до пуска



## Снабжение расходниками

Поставка с пониманием технологии и влияния на качество продукции, не просто по прайс-листу



# Welcome



@RECYCLENE\_GRANGARO

**Из честного и открытого общения  
предпринимателей сегодня рождаются сильные,  
живые и прибыльные проекты в переработке**

Родин Никита +7 (964) 566-53-63