



АССОЦИАЦИЯ ЭКСПОРТЕРОВ И ИМПОРТЕРОВ
ASSOCIATION OF EXPORTERS AND IMPORTERS



Международный рынок. Торговля и логистика

**Вектор экспортно-импортных
операций 2026 года**

29.01.2026



АССОЦИАЦИЯ ЭКСПОРТЕРОВ И ИМПОРТЕРОВ
ASSOCIATION OF EXPORTERS AND IMPORTERS

Артур Леер

Вице-президент и Председатель правового комитета
Ассоциации экспортеров и импортеров

Управляющий партнер ЮК Лекс Альянс (компания
включена в рейтинг лучших юридических компаний
“Право 300”)

Член межотраслевой комиссии при Уполномоченном
по правам предпринимателей г. Москвы

Эксперт Комиссии по финансовому
законодательству АЮР

ТЕЛЕГРАМ-СООБЩЕСТВО

[Lex Alliance Club](#)





ЛЕКС АЛЬЯНС

Юридическая компания

ПЛАН ВЫСТУПЛЕНИЯ

- I. Переориентация на Восток: Восточная Азия и Ближний Восток - ключевые партнеры для российских компаний.
- II. Борьба с серым импортом: запуск ФТС России «Системы подтверждения ожидания товаров» (СПОТ) для противодействия «серому» импорту.
- III. Трансграничные расчеты в национальных валютах
- IV. Экспериментальные расчёты с использованием цифровых валют
- V. Создание собственной структуры – контроль и эффективность

Вектор экспортно-импортных операций 2026 года



ЛЕКС АЛЬЯНС
Юридическая компания



**I. Переориентация на Восток: Восточная
Азия и Ближний Восток - ключевые
партнеры для российских компаний.**

Поворот на Восток – Общие тренды

Тренды и тенденции	Детализация
Ключевые партнёры России	Китай, Индия, Южная Корея, АСЕАН + ОАЭ, Саудовская Аравия, Турция, Иран, Катар, Оман
Страны Азии в 2025 году занимают ~70–75% в товарообороте РФ	По данным за 10 месяцев 2025 — экспорт в Азию ~\$264 млрд, импорт ~\$149 млрд
Китай — главный партнёр	Оборот ~\$220–240 млрд в 2024–2025; в 2025 отмечается первое снижение после роста 2022–2024 на фоне снижения цен на нефть и насыщения рынка
Индия и Турция – рост товарооборота	Индия — резкий рост (особенно по нефти), Турция — логистический хаб и крупный импортёр.
Ускорение сотрудничества с ОАЭ, Саудовской Аравией, Оманом	Рост инвестиций, совместные проекты в энергетике, логистике, сельском хозяйстве
Саудовская Аравия	Рост торговли в 2024–2025 в разы (в отдельные кварталы ×4)
ОАЭ – усиление партнерства	Фестивали "Made in Russia", инвестиции

Обобщённая структура экспорта и импорта России с регионами Восточной Азии + Ближний Восток

РЕГИОН / СТРАНА-ГРУППА	ОСНОВНОЙ ЭКСПОРТ ИЗ РОССИИ (ДОЛЯ ~ %)	ОСНОВНОЙ ИМПОРТ В РОССИЮ (ДОЛЯ ~ %)	ПРИМЕРНЫЙ ОБОРОТ 2024–2025 (МЛРД \$)
Восточная Азия (всего)	Нефть и нефтепродукты (45–55%), газ, уголь (15–20%), зерно/пшеница (5–10%), металлы (5–8%), удобрения	Машины и оборудование (30–40%), электроника (20–25%), автомобили/запчасти (10–15%), бытовая техника, одежда	~400–450 (2025, 10 мес. ~413)
Китай	Нефть (~50%), газ, уголь, лес, удобрения, зерно	Электроника, машины, автомобили, комплектующие	~220–240
Индия	Нефть и нефтепродукты (70–80%), уголь, удобрения	Фармацевтика, машины, химия	~50–65
Ближний Восток (всего)	Нефть/нефтепродукты (30–45%), зерно/продовольствие (15–25%), удобрения, металлы, рыба/морепродукты	Машины/оборудование, электроника, автомобили, продукты питания, стройматериалы	~40–70
ОАЭ	Нефтепродукты, зерно, металлы, рыба	Электроника, автомобили, золото/ювелирка, потребительские товары	~10–15
Турция	Нефть/газ, зерно, металлы	Машины, электроника, текстиль, овощи/фрукты	~30–45
Саудовская Аравия	Нефтепродукты, зерно, металлы	Нефтехимия, оборудование, продовольствие	~4–10 (сильный рост в 2025)

Примеры успешного сотрудничества (1/2)

Тренды и тенденции	Детализация
Роснефть / Газпром + китайские CNPC / Sinopec	Долгосрочные контракты по нефти и газу (Сила Сибири на полную мощность, поставки нефти через Казахстан)
Лукойл / Роснефть + индийские Indian Oil / Reliance	Рекордные поставки нефти в Индию (Индия — 2-й покупатель российской нефти после Китая)
Яндекс / Ozon / Wildberries	Активное сотрудничество с китайскими платформами (Alibaba, JD) по параллельному импорту электроники и товаров
Совместные проекты в АСЕАН	Вьетнам — соглашение о свободной торговле (FTA) между Вьетнамом и Евразийским экономическим союзом (ЕАЭС) от 2015 года, Индонезия — 21 декабря 2025 г. в ходе заседания Высшего Евразийского экономического совета в г. Санкт-Петербург подписано Соглашение о свободной торговле между ЕАЭС и Индонезией.
Росатом + ОАЭ / Саудовская Аравия	Проекты в мирном атоме, ядерные технологии

Примеры успешного сотрудничества (2/2)

Примеры проектов	Детализация
РФПИ (Российский фонд прямых инвестиций) + PIF (Саудовская Аравия)	Более 40 совместных проектов (нефтехимия, ИТ, инфраструктура); российские инвестиции в Саудовскую Аравию выросли в 6 раз в 2024.
Россельхозэкспорт / крупные агрохолдинги (Мираторг, Черкизово) + ОАЭ / Оман / Саудовская Аравия	Рост поставок мяса, птицы, зерна, соевого масла (+11% в MENA в 2025)
Made in Russia в ОАЭ	Фестиваль 2025 в Абу-Даби — 80 компаний из 30 регионов
Газпром + Оман	Логистика и энергетика в рамках INSTC
Совместные проекты в логистике	Порты Омана как хаб для выхода на Африку и Южную Азию

Вектор экспортно-импортных операций 2026 года



ЛЕКС АЛЬЯНС
Юридическая компания



**II. Борьба с серым импортом: запуск ФТС
России «Системы подтверждения
ожидания товаров» (СПОТ) для
противодействия «серому» импорту.**



Система подтверждения ожидания товаров (СПОТ) – принцип работы

Система подтверждения ожидания товаров (СПОТ) — это новая национальная цифровая система, которую ФТС и ФНС России запускают в 2026 году (тестовый режим с апреля 2026 года, полноценный — с июля 2026)

Цель: борьба с «серым» импортом через страны ЕАЭС (Казахстан, Киргизия, Армения, Белоруссия)

Основной принцип: товар не сможет пересечь границу РФ без предварительного подтверждения от российского резидента (импортёра/получателя), что он действительно ожидает именно эту партию. При этом вносится обеспечительный платёж (гарантия уплаты НДС и акцизов).

Влияние СПОТ на международную торговлю

Многие «серые» схемы через ЕАЭС начали сворачиваться уже в конце 2025 — начале 2026 года в ожидании СПОТ;

Компании, которые раньше использовали Казахстан/Киргизию как «окно» для ввоза, активно ищут альтернативные легальные пути или уходят с рынка; рынок уже «чистит» себя в преддверии жёсткого контроля.

Переориентация части потоков на прямой импорт или на импорт через другие страны (Турция, ОАЭ, Китай напрямую), но с полной уплатой всех платежей

Объём параллельного импорта (включая серые схемы) сократился примерно на 45–50% по сравнению с 2024 годом:

- в 2024: ~\$37–38 млрд за январь–ноябрь;
- в 2025: ~\$20–21 млрд за тот же период (по данным Минпромторга и ФТС);

Среднемесячный объём серого импорта упал с ~\$4 млрд в 2024 до ~\$2 млрд в 2025;

Особенно сильно пострадали сегменты электроники, брендовой одежды, обуви, автозапчастей и бытовой техники

После запуска СПОТ ожидается дальнейшее сжатие «серого» сегмента на 60–80% в товарных группах с высоким НДС/акцизами (прогнозы ФНС и экспертов рынка на 2026–2027 гг.).

Последствия для товарного рынка

- **Сокращение** дешёвого «серого» предложения (особенно китайских товаров под видом транзита через ЕАЭС);
- **Возможен рост цен** в пострадавших категориях (электроника, брендовая одежда, парфюмерия, запчасти);
- **Вытеснение** серых продавцов легальными импортёрами и российским производством / импортозамещением.

Последствия введения СПОТ для российских и иностранных компаний

Краткосрочные	Долгосрочные
Легальные импортёры → получают конкурентное преимущество, потому что серые конкуренты либо уйдут, либо сильно подорожают.	Бренды, ушедшие из РФ → импорт через серые каналы ЕАЭС сильно усложняется → де-факто укрепляются позиции параллельного импорта из третьих стран (ОАЭ, Турция), но в меньшем объёме и дороже.
Маркетплейсы и крупные сети → вынуждены чистить ассортимент от серого товара, рискуют блокировкой партий и штрафами, но в долгосрочной перспективе выигрывают за счёт прозрачности.	Китайские производители → часть потоков, которая шла «в серую» через Киргизию/Казахстан, либо исчезнет, либо пойдёт через легальных российских импортёров с полной уплатой НДС → вырастет цена на полке.
Серые/ полусерые импортеры → основная группа пострадавших: рост издержек на 20–40% (обеспечительный платёж + НДС + логистика), многие схемы становятся нерентабельными → уход с рынка или переход в легальное поле.	Официальные дистрибуторы (которые остались) → получают шанс вернуть долю рынка.
Производители внутри РФ → получают дополнительный стимул для импортозамещения.	

Последствия введения СПОТ для потребителей

Краткосрочные	Долгосрочные
Возможен рост цен на многие импортные товары (особенно электронику, брендовую одежду/обувь, автозапчасти, парфюмерию)	Более прозрачный и предсказуемый рынок.
Возможно сужение ассортимента — исчезнет часть самых дешёвых предложений	Потребитель сможет легче проверять легальность товара (планируется публичный интерфейс проверки по СПОТ).
Повышение качества и безопасности — серый товар часто идёт без сертификации, без гарантии, с подделками → после введения СПОТ доля такого товара резко упадёт.	Постепенное замещение дорогим параллельным импортом и российским производством → цены могут стабилизироваться или даже снижаться в некоторых сегментах за счёт конкуренции внутри страны.

Вектор экспортно-импортных операций 2026 года



ЛЕКС АЛЬЯНС
Юридическая компания



III. Трансграничные расчеты в национальных валютах



ГЛОБАЛЬНОЕ ДОМИНИРОВАНИЕ ДОЛЛАРА С ПРИЗНАКАМИ ЭРОЗИИ

- **Доля доллара в FX-операциях: 89,2% (апрель 2025, BIS)**
- **В глобальных платежах (SWIFT):**
 - **Доля доллара США: 47-49%**
 - **Доля евро: 23-26%**
 - **Доля юаня (RMB): 2-3%**
- **Доля доллара в резервных активах (IMF):** снизилась до 56-58% (с 70% 25 лет назад)
- **Доля юаня в резервах:** остается на уровне 2%



ДРАЙВЕРЫ ЭРОЗИИ ДОЛЛАРА

- **Между Россией, Китаем и Индией:** 90-95% расчетов совершаются в национальных валютах (рубль, юань, рупия) из-за санкций и геополитических факторов
- **Китай и Индонезия (май 2025):** расчет в локальных валютах, включая финансовые счета
- **BRICS+:** тестирование золотого стандарта, продвижение двусторонней торговли в национальных валютах
- **В рамках "Шелкового пути" (BRI):** рост использования RMB в нефтяной торговле на 15% в год
- **Саудовская Аравия:** начала продавать нефть за юань



КЛЮЧЕВЫЕ ВАЛЮТЫ В ГЛОБАЛЬНОЙ ТОРГОВЛЕ

Показатель	USD	EUR	RMB (Юань)	Другие национальные валюты	Источник (2025)
Доля в FX-торгах (BIS, апрель)	89,2%	29%	8,5%	RUB, INR <1%	BIS
Доля в глобальных платежах (SWIFT, сентябрь)	47%	26%	3%	RUB ~0,5%, INR ~0,3%	SWIFT
Доля в резервах ЦБ (IMF, Q2)	56%	21%	2%	Все остальные ~20%	IMF
Рост в региональной торговле (Россия-Китай-Индия)	<10%	-	90-95% в локальных	-	TASS



ДЕ-ДОЛЛАРИЗАЦИЯ BRICS

Показатель де-долларизации	2024	2025 (октябрь)	Изменение
Доля USD в резервах BRICS	60%	54%	-6%
Торговля в локальных валютах (внутри BRICS)	70%	85%	+15%
Покупки золота ЦБ BRICS	800 т	1000 т (прогноз)	+25%
Кредиты в юане	85 млрд USD	480 млрд USD	+465%



Данные по валютам в расчетах внешней торговли России (май–июль 2025):

- **Общий уровень использования национальных валют:**
 - В экспортных расчетах: **52%**;
 - В импортных расчетах: **55–56%**;
- **Доля валют "дружественных" стран:**
 - В расчетах с Китаем, Индией, странами СНГ: **более 90%** (в национальных валютах: рубль, юань, рупия)
 - Доля валют "недружественных" стран (доллар и евро): снизилась до **13–15%** (с 2021 года)
- **RUB (рубль): 52%** — доминирующая валюта благодаря двусторонним соглашениям и внутренним клиринговым схемам.
- **CNY (юань): 33%** — основной в торговле с Китаем (около 40% всего экспорта России).
- **Недружественные валюты (USD + EUR): 15%** — минимальный уровень с 2021 года.

РАЗВИТИЕ ПЛАТЕЖНЫХ РЕШЕНИЙ В БАНКАХ РФ

БАНК	НОВЫЕ СЧЕТА И НАПРАВЛЕНИЯ (2024–2025)	ПРИМЕРЫ ПАРТНЕРСТВ И ВАЛЮТ
Сбербанк	Прямые платежи в Азию	Юань, рупия; партнеры в Китае, Индии.
ВТБ	Китай, Индия	Юань, рупия; трансграничных платежей через альтернативные системы.
РОСЭКСИМБАНК	Китай, Индия	Юань, рупия; платформа для расчетов в криптовалютах
Газпромбанк	Турция, Китай	Лира, юань;
МСП Банк и малые банки (Модульбанк, Энерготрансбанк, Банк Аверс)	Счета в приграничных китайских банках (Суйфэнхэ, Хэйхэ) через CIPS.	Юань, рубль; через CIPS.
Несанкционные банки (Райффайзенбанк, ЮниКредит Банк, ОТП Банк, Морской Банк)	Счета в Китае, Индии, Турции для SWIFT-платежей.	Юань, рупия, лира

Вектор экспортно-импортных операций 2026 года



ЛЕКС АЛЬЯНС
Юридическая компания



IV. Экспериментальные расчёты с использованием цифровых валют



Экспериментальные расчёты с использованием цифровых валют

Экспериментальный правовой режим (ЭПР) по использованию криптовалют в расчётах по внешнеэкономической деятельности (ВЭД) в России запущен с 1 сентября 2024 года

Текущие результаты (на январь 2026 года)

- Расчёты в криптовалюте во внешней торговле разрешены, но только в рамках ЭПР под жёстким контролем Банка России.
- Реальные операции проводятся, но широкого распространения не получили (по заявлению ЦБ от октября 2025 и января 2026).
- Объёмы остаются точечными и ограниченными — в основном крупные экспортёры/импортёры, работающие с дружественными странами (Китай, Турция, Индия, ОАЭ, страны ЕАЭС и т.д.), где традиционные SWIFT-платежи затруднены или дороги.
- ЦБ и участники отмечают, что режим не стал массовым инструментом — скорее "пилотный полигон" для отработки механизмов.
- Некоторые крупные банки (Сбер и другие) заявили о готовности участвовать в ЭПР и уже начали техническую подготовку инфраструктуры для таких расчётов.

Основные проблемы и ограничения использования ЭПР

Очень узкий круг участников — доступ имеют только компании, прошедшие согласование с ЦБ, с доказанной необходимостью (санкционные ограничения, отсутствие альтернативных каналов).

Отсутствие полноценной инфраструктуры — нет лицензированных криптооператоров/ обменников в полном объёме; расчёты часто идут через зарубежные платформы или "серые" схемы, которые ЦБ хочет вывести из тени.

Высокие требования к прозрачности и контролю — каждая операция проходит валютный контроль, KYC/AML-проверки на стероидах → это замедляет и удорожает процесс по сравнению с "анонимными" крипто-платежами.

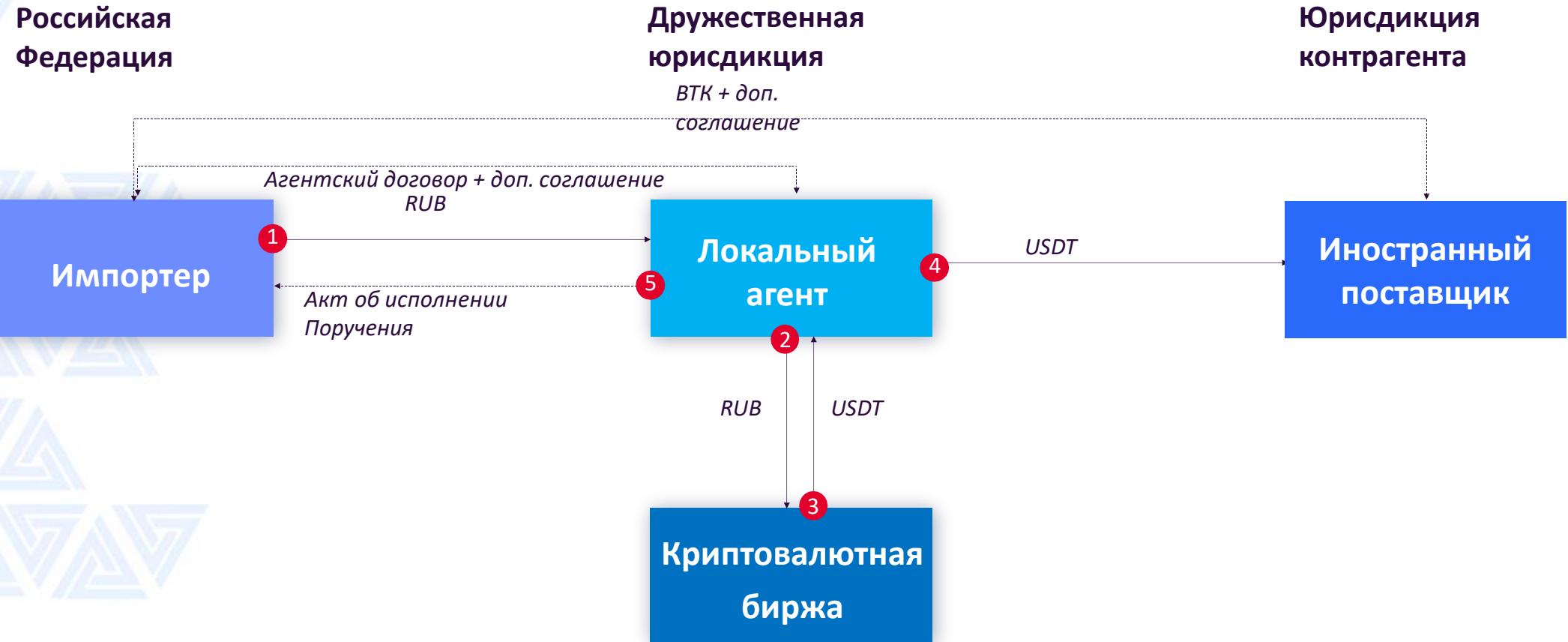
Валютные риски и волатильность — контрагенты часто требуют фиксации в стейблкоинах (USDT/USDC), но их статус в РФ неоднозначный.

Бухгалтерские и налоговые сложности — как учитывать курс на момент платежа, как отражать в отчётности, как платить НДС/прибыль → пока нет чётких разъяснений ФНС.

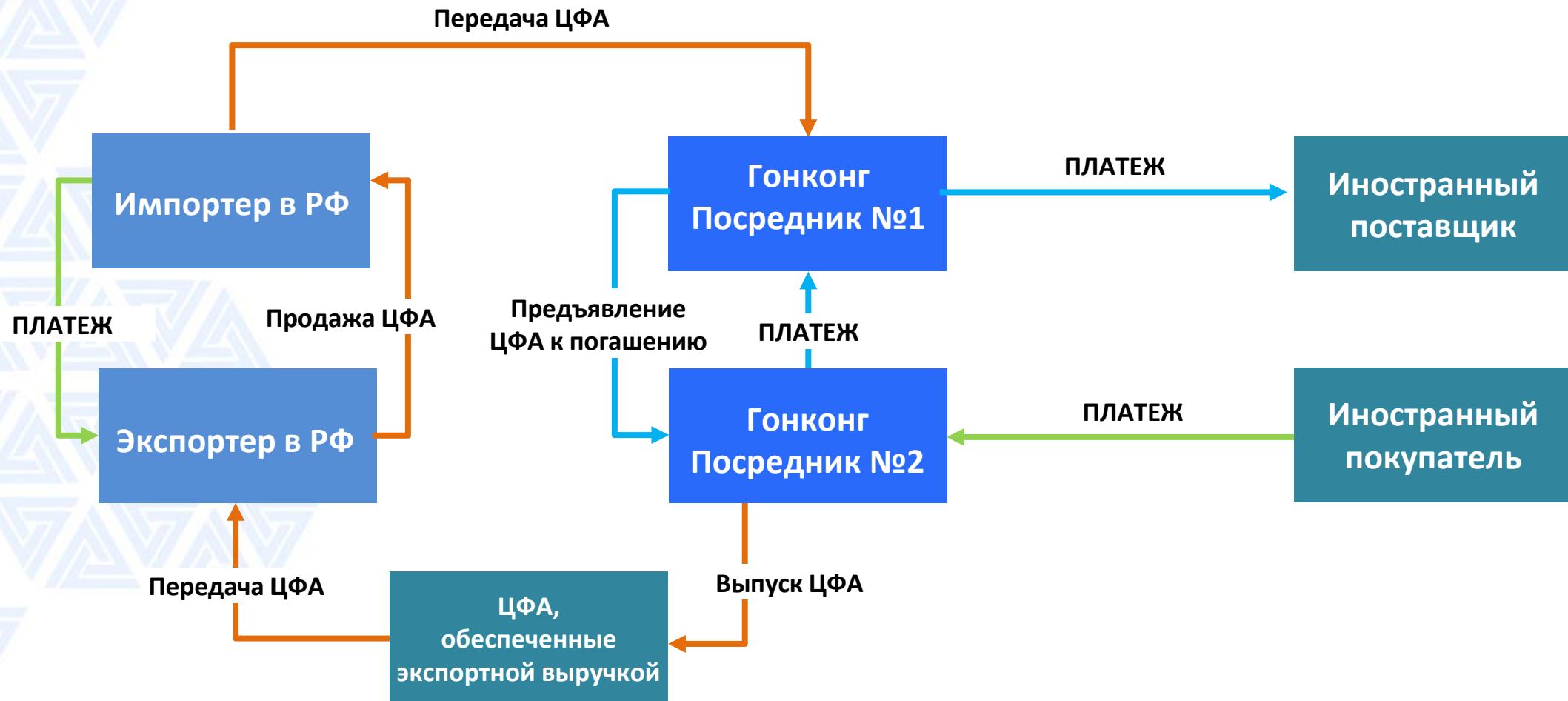
Конкуренция с другими каналами — параллельный импорт, дружественные банки, СБП для дружественных стран, бартер, юани/рубль напрямую — часто проще и дешевле.

Репутационные и комплаенс-риски — многие западные контрагенты отказываются от крипты даже в дружественных юрисдикциях.

ОБЩАЯ СТРУКТУРА РАСЧЕТОВ В КРИПТОВАЛЮТАХ



ИНТЕГРАЦИЯ ЦФА В ВЭД



ОПЕРАЦИИ ВЭД В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ



ЛЕКС АЛЬЯНС
Юридическая компания



**V. Создание собственной структуры –
контроль И эффективность**

ПЛЮСЫ ОТ СОБСТВЕННОЙ МЕЖДУНАРОДНОЙ СТРУКТУРЫ



ЛЕКС АЛЬЯНС
Юридическая компания

МАСКИРОВКА РОССИЙСКИХ ИВО

КОНТРОЛЬ НАД СВОИМИ
ПЛАТЕЖАМИ

ПАРАЛЛЕЛЬНЫЙ ИМПОРТ

СОЗДАНИЕ ГРУЗОВОГО ХАБА В
УДАЛЕННОМ ОТ РФ РЕГИОНЕ

ФИНАНСОВАЯ ЛОГИСТИКА

ПОВЫШЕНИЕ НАЛОГОВОЙ
ЭФФЕКТИВНОСТИ, БЕЗНАЛОГОВАЯ
ОФШОРНАЯ ТОРГОВЛЯ

КОМПАНИЯ – ОБОЛОЧКА: ГОНКОНГ



ГОНКОНГ

ОПТИМАЛЬНАЯ ЮРИСДИКЦИЯ ДЛЯ
СОЗДАНИЯ ЮРИДИЧЕСКОЙ ОБОЛОЧКИ



ЛЕКС АЛЬЯНС
Юридическая компания

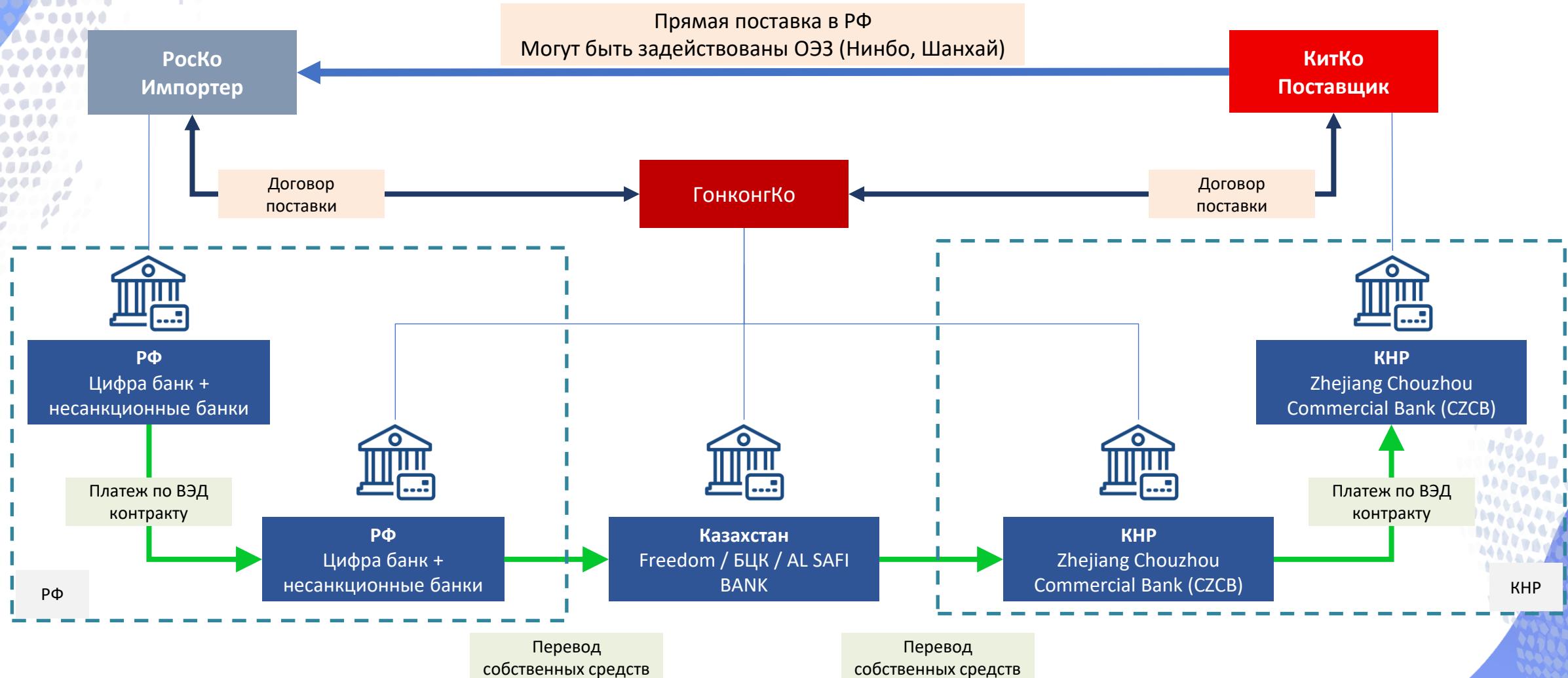
ПРЕИМУЩЕСТВА ГОНКОНГА

- ✓ 100% учредителем и директором могут быть граждане РФ
- ✓ Территориальный принцип налогообложения – прибыль, полученная вне Гонконга, **не облагается налогом в Гонконге**
- ✓ Выплата дивидендов **не облагается налогом у источника**
- ✓ Финансовая и налоговая отчетность сдается один раз в году
- ✓ Корпоративные документы на английском / китайском языках апостилируются и принимаются в большинстве стран мира без перевода
- ✓ Гонконгская компания оптимальна для открытия NRA-счетов:
 - Казахстан
 - Материковый Китай
 - Малайзия

КОМПАНИЯ – ОБОЛОЧКА: ГОНКОНГ



ЛЕКС АЛЬЯНС
Юридическая компания





КОМПАНИЯ – ОБОЛОЧКА: ГОНКОНГ



ЛЕКС АЛЬЯНС
Юридическая компания

ВАРИАНТЫ БАНКОВ ДЛЯ РАБОТЫ С РФ





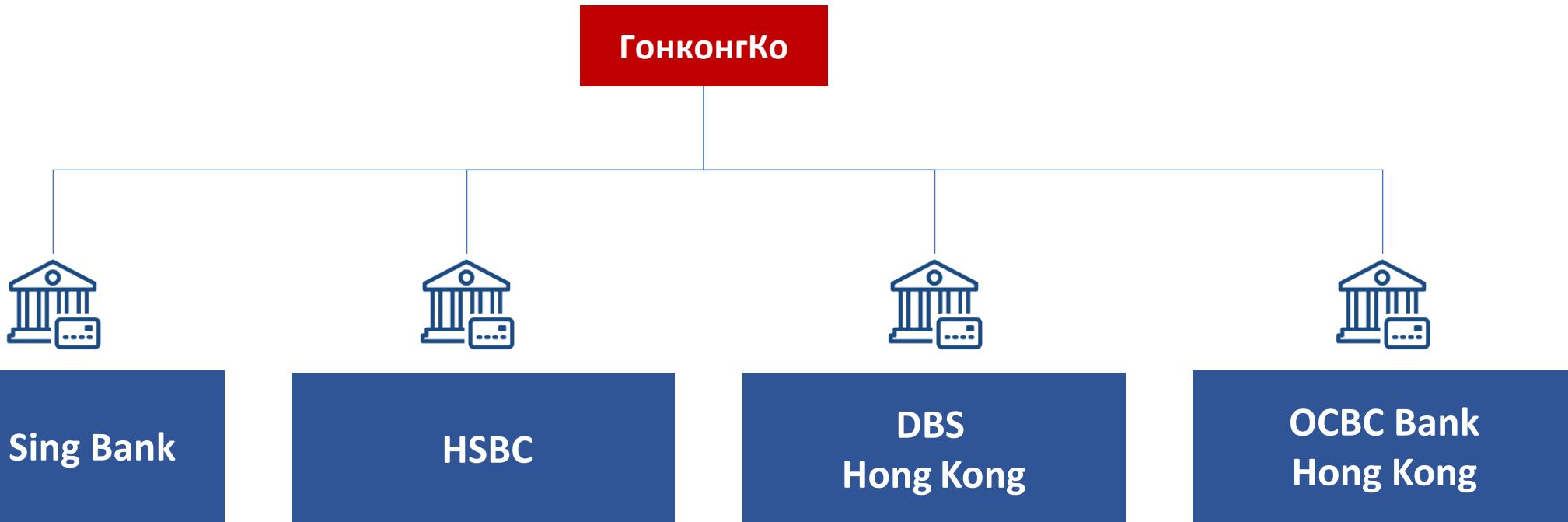
КОМПАНИЯ – ОБОЛОЧКА: ГОНКОНГ



ВАРИАНТЫ БАНКОВ НА ТЕРРИТОРИИ ГОНКОНГА*



ЛЕКС АЛЬЯНС
Юридическая компания



*В компании не должно быть русского следа!



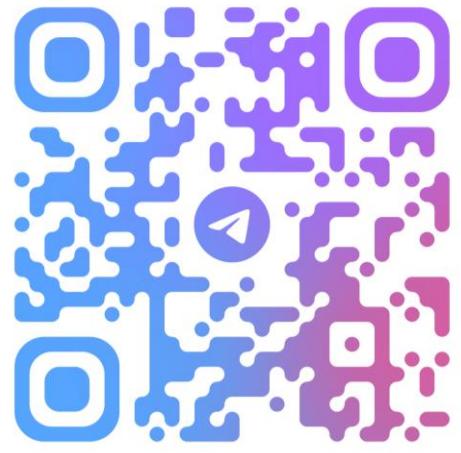
ЛЕКС АЛЬЯНС
Юридическая компания

ПРАВО
300

ПОБЕДИТЕЛЬ РЕЙТИНГА ПРАВО
300 В 2023, 2024, 2025 ГОДУ

<http://lexalliance.ru/> info@lexalliance.ru +7 (495) 144-25-17

Москва, 125047, 4-й Лесной переулок,
д. 4, 5-й эт., оф. №548, БЦ White Stone



ТЕЛЕГРАМ-
СООБЩЕСТВО

[Lex Alliance Club](#)



АССОЦИАЦИЯ ЭКСПОРТЕРОВ И ИМПОРТЕРОВ
ASSOCIATION OF EXPORTERS AND IMPORTERS

МЕЖДУНАРОДНОЕ СООБЩЕСТВО

АССОЦИАЦИЯ ЭКСПОРТЕРОВ И ИМПОРТЕРОВ



С НАМИ ОТКРЫВАЮТСЯ
ВОЗМОЖНОСТИ

Россия, Москва, Ул. Станиславского, 22 стр. 2
+7 495 088-00-80
info@exporterimporter.ru
www.exporterimporter.ru

