

# Полимеры как важная часть ЭЗЦ — особенности реализации инвестиционных и партнерских проектов в РФ. Опыт СИБУРа

Максим Константинович Ремчуков  
Руководитель функции устойчивого развития  
Председатель наблюдательного совета национального ESG альянса

24.01.2024

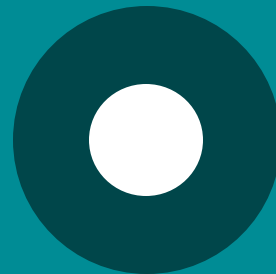


Партнеры для роста



# СИБУР – глобальный игрок на мировом рынке нефтехимии

Клиенты  
в **100**  
странах мира



№ **1**



по производству нефтехимии  
в СНГ и Восточной Европе

В **ТОП-10** нефтехимических  
компаний мира по EBITDA

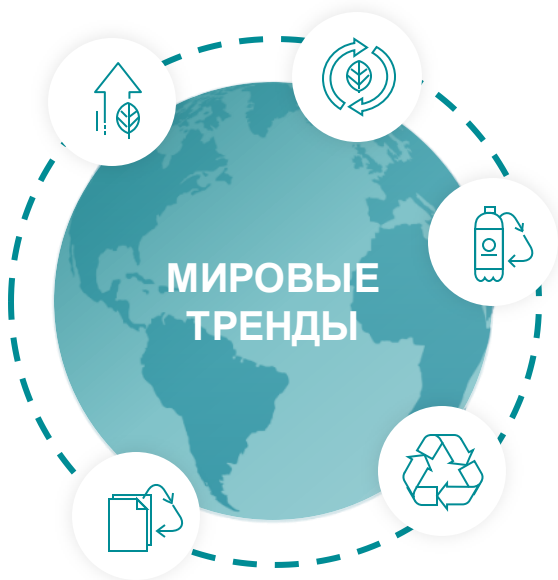
в **ТОП-5** мировых лидеров  
по капитальным вложениям  
в нефтехимии

**21** млрд \$

сумма инвестиций  
за последние 10 лет



# Устойчивое развитие – глобальный тренд



В B2C сегменте очевидна трансформация модели потребления от «линейной» к «циркулярной»

Регуляторы ужесточают экологическое законодательство

Рост внимания потребителей к экологичности товаров и упаковки

В B2B сегменте возрастают требования к переработке материалов и использованию вторичного сырья

Рост внимания инвесторов к нефинансовым рискам, в т.ч. экологическим



# Повестка устойчивого развития находит свое отражение в ожиданиях заинтересованных сторон и приводит к возникновению новых рисков

ESG – экологические, социальные аспекты деятельности и аспекты корпоративного управления (Environment, Social, Governance)

<b>Инвесторы и банки</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Наличие конкретных целей в области устойчивого развития и их достижение</li><li>• Управление рисками в области устойчивого развития и изменения климата</li><li>• Улучшение позиций в ESG-рейтингах</li></ul>
<b>Клиенты</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• «Устойчивость» продуктового портфеля: использование низкоуглеродного сырья, экологические преимущества и безопасность продукции</li><li>• Сокращение выбросов парниковых газов</li><li>• Улучшение позиций в ESG-рейтингах</li><li>• Удовлетворение спроса на содержание вторичного сырья в продукции</li></ul>
<b>Регуляторы</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Законотворческие инициативы в области углеродного регулирования и реформы отрасли обращения с отходами</li><li>• Ответ на перспективу внедрения трансграничного углеродного регулирования</li><li>• Ужесточение законодательства в области ОТ, ПБ и Э</li></ul>
<b>Сотрудники</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Требования к работодателю на основе общих ценностей</li><li>• Желание работать в компании, приносящей пользу обществу и окружающей среде</li></ul>
<b>СМИ, партнеры</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Давление на полимерную продукцию, негативные коммуникации про экологичность нефтехимии</li></ul>

# Наши ценности лежат в основе обновленной Стратегии в области устойчивого развития



# Политика компании в области экономики замкнутого цикла

## В своей деятельности СИБУР руководствуется тремя принципами экономики замкнутого цикла

- ① **Сохранение и улучшение природных богатств** через эффективное использование запасов ресурсов, использование возобновляемых источников энергии, создание условий для восстановления окружающей среды и виртуализацию предоставления услуг.
- ② **Оптимизация использования ресурсов** путём их вовлечения во вторичное использование как в рамках биологического, так и технологического циклов (в т.ч. через экономику совместного потребления, продление жизненных циклов изделий, переработку).
- ③ **Увеличение эффективности системы** через устранение оказываемых негативных внешних эффектов (в т.ч. через уменьшение антропогенного воздействия на окружающую среду, загрязнения почв и воды и т.д.).

## СИБУР внедряет принципы ЭЗЦ по всей цепочке производства и на протяжении жизненного цикла продукции

- создает «устойчивые» продуктовые решения, сокращающие негативное воздействие на окружающую среду и помогающие клиентам достигать их целей в области устойчивого развития;
- учитывает возможность вторичной переработки конечных изделий при разработке новых продуктов;
- инвестирует в НИОКР, направленные на переработку полимерных отходов и вовлечение возобновляемых источников сырья;
- стремится сокращать образование промышленных отходов, увеличить их утилизацию и использование в производстве;
- минимизирует попадание полимерных частиц в окружающую среду при производстве и логистике в рамках международной инициативы Operation Clean Sweep;
- разрабатывает рекомендации для клиентов и требования к поставщикам, способствующие продвижению ЭЗЦ;
- реализует просветительские инициативы среди сотрудников компании, поощряющие ответственное потребление и обращение с отходами.

# «Устойчивый» продуктовый портфель



ИННОВАЦИИ ИГРАЮТ ОСОБУЮ РОЛЬ В БИЗНЕСЕ КОМПАНИИ, стимулируя создание долгосрочных положительных эффектов в производственной деятельности и выступая базой для постоянного совершенствования используемых материалов и выпускаемой продукции. СИБУР стремится разрабатывать новые продукты, безопасные для потребителей и окружающей среды, использовать устойчивые виды сырья и, тем самым, реализовывать принципы экономики замкнутого цикла на всех этапах цепочки создания стоимости.

ЦЕЛИ ДО 2025 г.



**НИОКР: УВЕЛИЧИТЬ ИНВЕСТИЦИИ В R&D-ПРОЕКТЫ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА ПЕРЕРАБОТКУ ПОЛИМЕРНЫХ ОТХОДОВ И ВОВЛЕЧЕНИЕ ВОЗОБНОВЛЯЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ СЫРЬЯ, НА 50%**



## ЦЕПОЧКА ПОСТАВОК

- Построить процесс взаимодействия с поставщиками по вопросам устойчивого развития и обмена информацией
- 100% ключевых поставщиков прошли оценку на предмет соответствия требованиям СИБУРа в области устойчивого развития
- Содействовать вовлечению не менее 100 тыс. тонн** ежегодно полимерных отходов в переработку в рамках собственных инвестиционных проектов и проектов с партнерами



## ПРОИЗВОДСТВО

- Достичь доли производства ПЭТФ с содержанием вторичной гранулы от общего производства ПЭТФ в объеме не менее 40%
- Обеспечить **выпуск не менее 250 тыс. тонн** ежегодно низкоуглеродной продукции, продукции с содержанием вторичного или биосырья



## ПРОДУКТ

- Оценить 100% текущего продуктового портфеля и внедрить оценку в отношении всех новых продуктов
- Обеспечить соответствие текущих и новых продуктов самым высоким требованиям клиентов в области безопасности продукции и ее пригодности к переработке



## КЛИЕНТ

- Содействовать многообразному применению и перерабатываемости конечной продукции, произведенной с использованием продуктов СИБУРа, и реализовывать совместные проекты, направленные на внедрение принципов экономики замкнутого цикла

# Свойства полимерной упаковки, объясняющие популярность её использования

Выбор полимеров при производстве упаковки, особенно пищевой, обусловлен объективными факторами:



Упаковка из полимеров

Увеличение объемов образования пищевых отходов за счет сокращения сроков годности продукции

-1 день

снижения сроков годности

+42,8%<sup>1</sup> или +7,3 млн. тонн<sup>2,3</sup>

дополнительных пищевых отходов в РФ

Свежие фрукты – с 7-10 дней до 35 дней  
Говядина – с 14 до 23 дней  
Свежие овощи – с 2-4 дней до 20 дней  
Мясо птицы – с 7 до 20 дней  
Кисломолочная продукция – с 3 до 15 дней  
Свежая рыба – с 7 до 12 дней

имеет  
высокие  
барьерные  
свойства:

- защита от ультрафиолетовых лучей, влаги, кислорода, загрязнений;  
- контроль пропускания газов

увеличивает  
срок годности  
продуктов: в  
1,5-10 раз

сокращает  
объем  
органических  
отходов на  
75%,

тем самым минимизирует  
выбросы парниковых газов

Источники:

<sup>1</sup> - Для категорий товаров со сроком годности не более 8 дней дополнительный - Oliver Wyman, "Zero Is Not a Number", 2017

<sup>2</sup> Исходя из текущих объемов образования пищевых отходов в РФ (17 млн тонн/год стоимостью 1,6 трлн руб.3) - РБК, «Эксперты оценили стоимость выброшенных россиянами продуктов в Р1,6 трлн», 04.10.2019

<sup>3</sup> МГУПП «Комплексная оценка целесообразности и социально-экономических последствий ограничения отдельных видов полимерной упаковки одноразового использования», 2021

# Благодаря потенциалу вторичной переработки пластики органично встраиваются в экономику замкнутого цикла

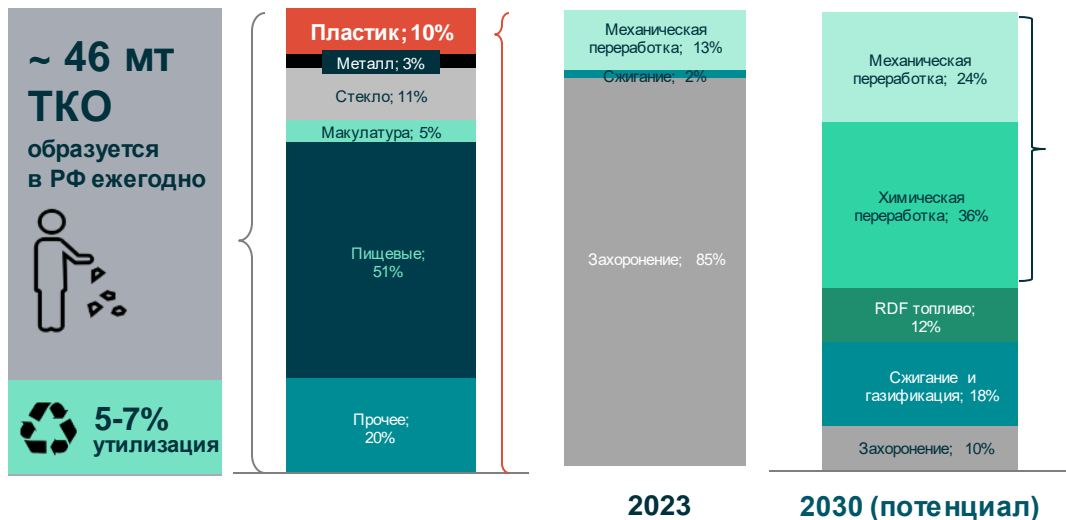


# Переработка пластиковых отходов в России

## Уровень переработки полимеров определяется

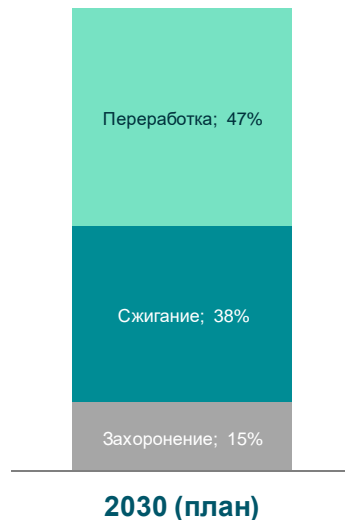
- развитием технологий
- процентом извлечения из отходов
- регулированием

## Утилизация пластиковых отходов в РФ



отходов составляет пластик в общей структуре ТКО

## Цели утилизации пластиковых отходов в ЕС



\* - учитывая обработку 100% ТКО согласно целям на период до 2030 года (указ от 21 июля №474)

Источник: PlasticsEurope,

**СИБУР**



инновационный бренд полимеров  
с вовлечением переработанного пластика  
для производства полимерной  
экологичной упаковки от компании СИБУР

**rPET**

Пищевое применение



**rPO**

Непищевое применение



**rPS полистирол**

Предметы интерьера



**Монорешение**

Многослойная упаковка



- Это однородный гранулят из качественного первичного сырья и вторично переработанных полимеров, который используется производителями упаковки для изготовления преформ
- Для продвижения Vivilen в рамках экономики замкнутого цикла СИБУР работает со всеми участниками производственной цепочки
- **~900 тыс.** бутылок собрано и возвращено в цикл производства в рамках спортивных мероприятий
- **25 тыс.** тонн пластика собрано в Экодомках
- **26,1 млн** человек – общий охват рекламных кампаний по продвижению



# VIVILEN rPET

содержание  
вторичного ПЭТФ

до **25 %**

производительность

**144,5** тыс. т  
в год



**СИБУР**  
Производит  
гранулы  
**Vivilen**



**Производители**  
Производят  
преформы из  
гранулята  
**Vivilen**



**Товаропроизвод**  
**ители**  
Используют  
преформы из  
**Vivilen** для  
упаковки готовой  
продукции



**Конечные**  
**потребители**  
Выбирают товары в  
эко-упаковке из  
**Vivilen**



## Цели проекта



снижение объёмов  
пластиковых  
отходов



вклад в построение  
экономики замкнутого  
цикла



развитие в России  
вторичной переработки  
полимеров



снижение  
углеродного  
следа



# VIVILEN rPO

Производим гранулу с вовлечением вторичного сырья и помогаем внедрять принципы экономики замкнутого цикла



## Моделирование процесса переработки от гранулы до готового изделия



### Непищевое применение:

- Флаконы
- Бутылки
- Контейнеры
- Ведро
- Пакеты и др



### Технология:

- Выдвное и экструзионно-выдвное формование
- Литье под давлением
- Экструзия пленок



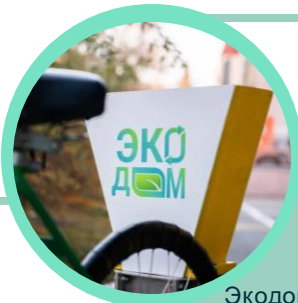
- Гарантируем качество гранулы и безопасность
- Контролируем всю цепочку от сбора отходов до производства готовой гранулы

# Партнерские проекты



**X5**

совместная акция с по сбору пакетов от населения и переработка их в городскую инфраструктуру — лавочки для парка в Кстово



**ТЭО**

Экодом — эколого-социальный проект СИБУР в Тюменской области совместно с региональным оператором по обращению с отходами ТЭО



**ЕБУРЕТ x Кофемания**

совместный проект по переработки полистирола в экологичную мебель



**Спортивные мероприятия**

Организация сбора ПЭТ бутылки на Московском и Казанском марафонах → дальнейшая переработка ПЭТ-бутылки во флекс для Vivilen rPET



**АЗИМУТ**

организован отдельный сбор пластика, из которого в последствии сделана полностью перерабатываемая упаковка для косметики



**Зенит x G-Drive**

создали пространство для обучения правильной утилизации пластика на стадионе Газпром Арена и выпустили воду G-Drive с содержанием Vivilen rPET

**СИБУР**

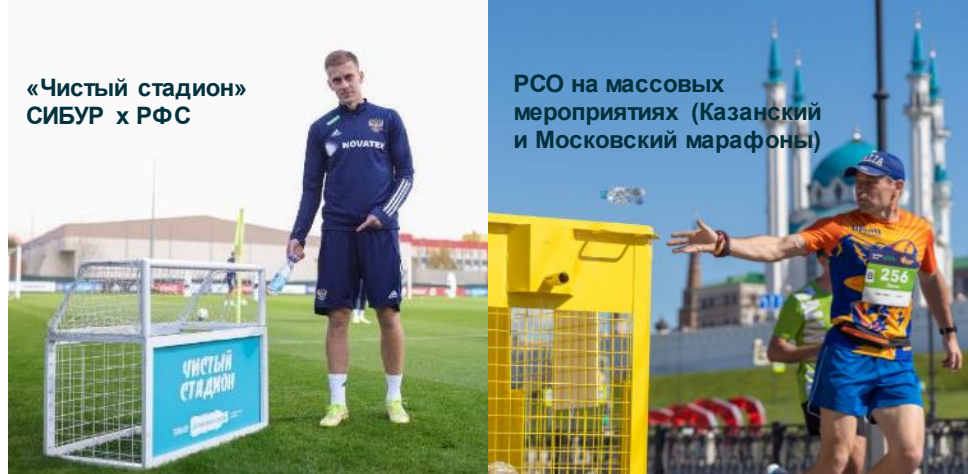
# Экопросвещение

**55% россиян** волнует проблема пластикового загрязнения, но общество по-прежнему **скептически относится** к важности ответственного потребления и возможностям раздельного сбора

Для налаживания вторпереработки пластика в промышленных масштабах важно, чтобы большинство населения **сортировало отходы**.

Важная часть работы - **экопросвещение**

«Чистый стадион»  
СИБУР x РФС



PCO на массовых мероприятиях (Казанский и Московский марафоны)



Выставка  
«Фантастик Пластик»



Экомяч  
СИБУР x Jogel



## Правительство РФ активно развивает проекты по ЭЗЦ, изменения в регулировании стимулируют увеличение потребления вторичного сырья и переход на перерабатываемые структуры из мономатериалов

### РОП предоставляет возможности – стимулирует потребление вторичного сырья

Также возможности по развитию потребления вторичного сырья обеспечивают такие регуляторные инициативы государства:

- Зеленые облигации ППК РЭО (инструмент господдержки)
- Экотехнопарки в 8 регионах РФ для переработчиков вторичных материальных ресурсов
- Стимулирование вовлечение вторичного сырья через инструмент госзакупок (ППРФ № 1224)

#### Расширенная ответственность производителя (РОП)



создает основы для развития отрасли сортировки и утилизации отходов, делая пластиковые отходы ценным ресурсом вторичной переработки



#### Норматив вовлечения вторичного сырья

стимулирует спрос и повышает привлекательность вторичного сырья



**Инициатива по Списку-28 с запретами изделий из пластика в период с 2024 по 2030 гг. на сегодняшний день является преждевременной мерой: необходимо для начала включить перечень запрещаемых материалов во вторичную переработку, чтобы оценить эффективность данного метода, а затем переходить на запрет в случае отсутствия эффективных альтернатив**

#### Факторы усложняющие реализацию инвестиционных ЭЗЦ проектов как направления дальнейшей совместной работы:

- Дефицит ликвидных фракций;
- Отсутствие общепринятых ценовых индикативов;
- Отсутствие общепринятых стандартов качества ВМР.

# Производство Vivilen rPET — вклад каждого в экономику замкнутого цикла

