



# **Импорт товаров в РФ в условиях санкций и измененных цепочек поставок**

Сессия RUPLASTICA  
Комаров Иван

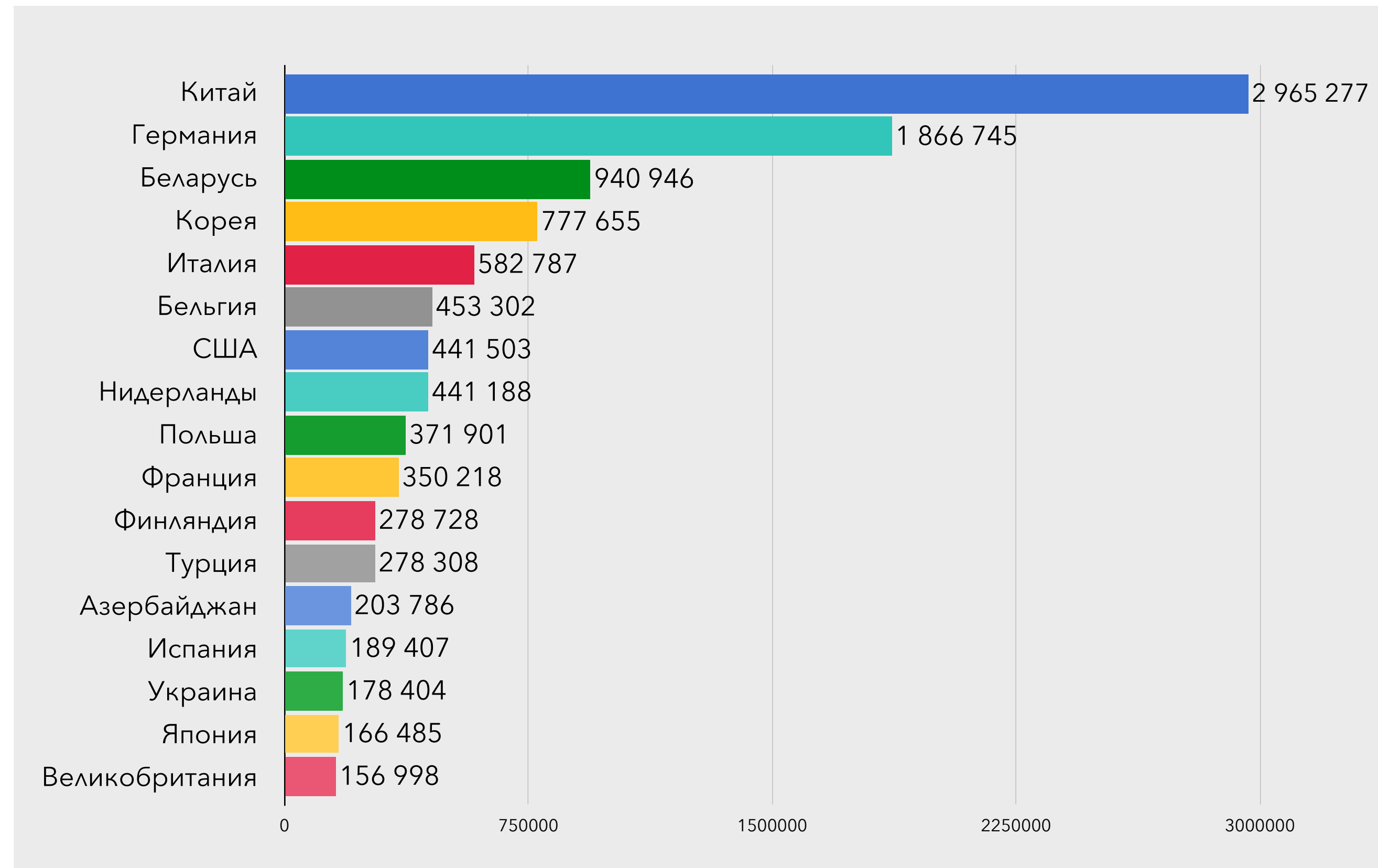
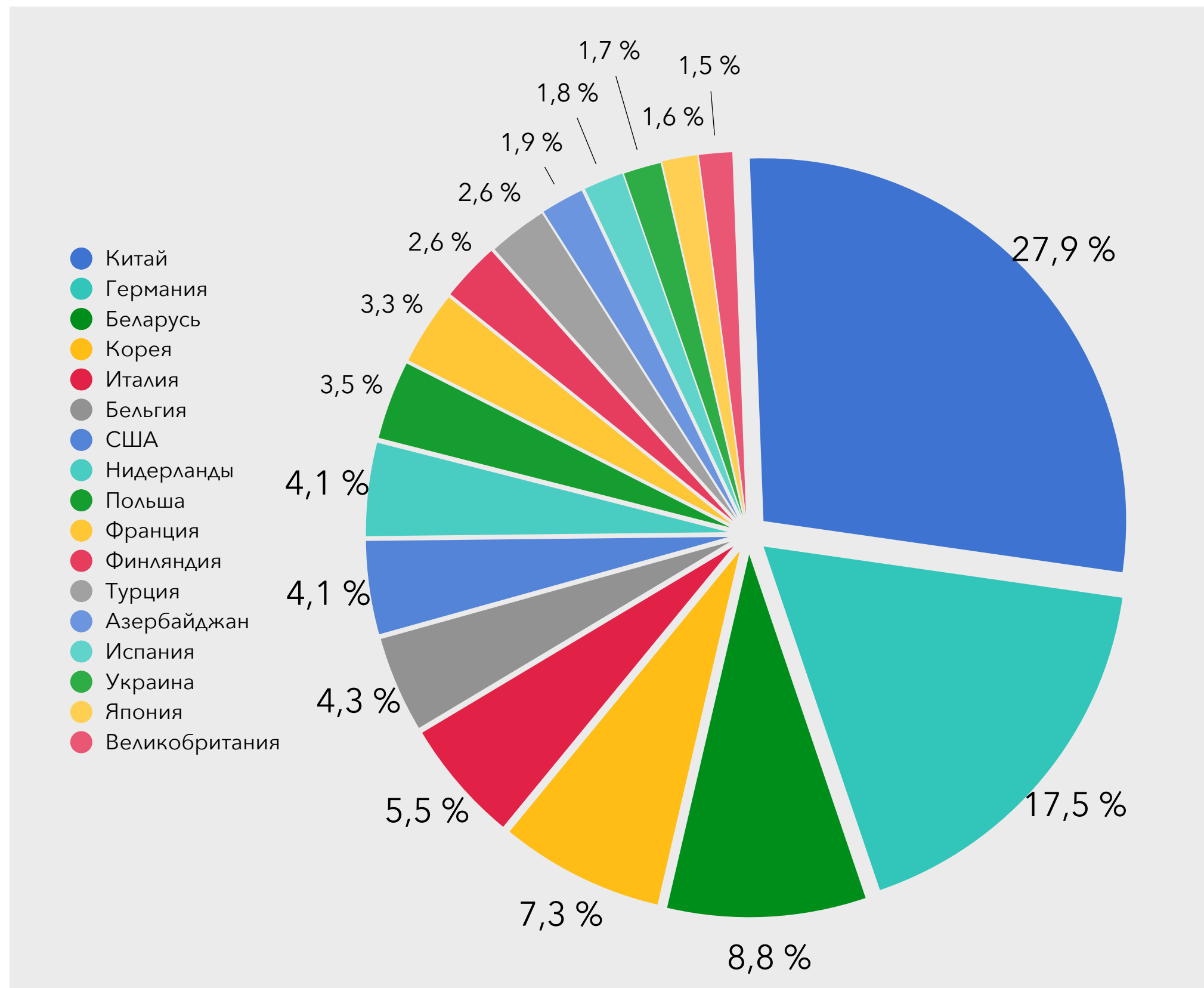


# Пластик: Страновая Структура 2021

ТОП-17 стран поставщиков в РФ пластика и изделий из него, импортирующих товаров на более чем 150 млн долларов по результатам 2021 г

## 12,373

Миллиардов долларов составил импорт пластика в Россию по итогам 2021 года

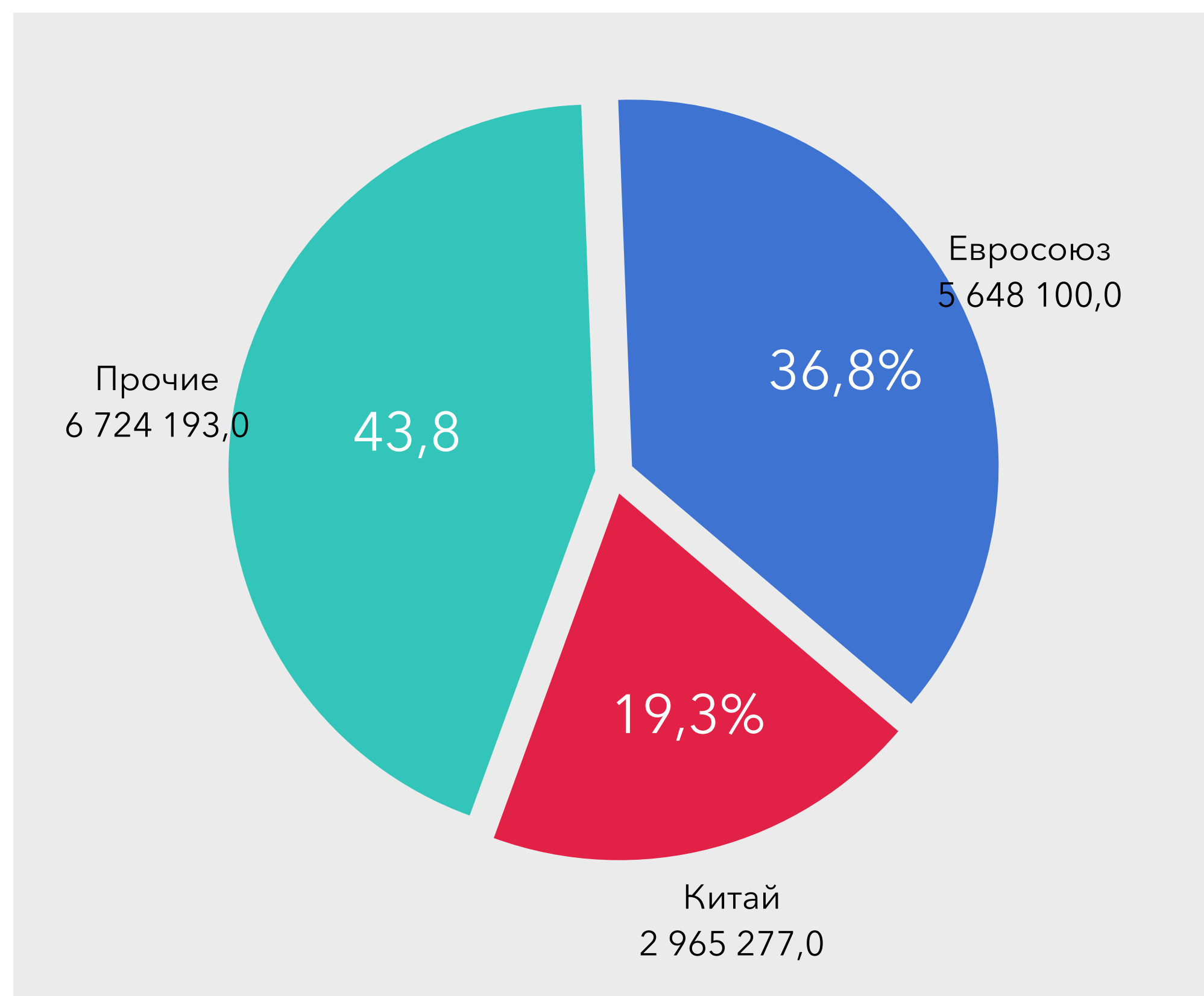




# Пластик: Санкции Евросоюза

## 36,8%

Европейский Союз - крупнейший поставщик товаров 39 группы по результатам 2021 г



## Санкционные Регламенты

### 328

Оборудование (84, 85, 88, 89, 90), товары и технологии энергетического, нефтеперерабатывающего секторов, авиационной и космической отрасли, двойного и военного назначения

### 394

Товары и технологии для морского судоходства

### 428

Роскошь (товары, дороже 300/750/1000 евро), включая парфюмерию и косметику, кожаные изделия, одежду и обувь, часы, антиквариат, кофемашины, холодильное оборудование, свеч, электроника

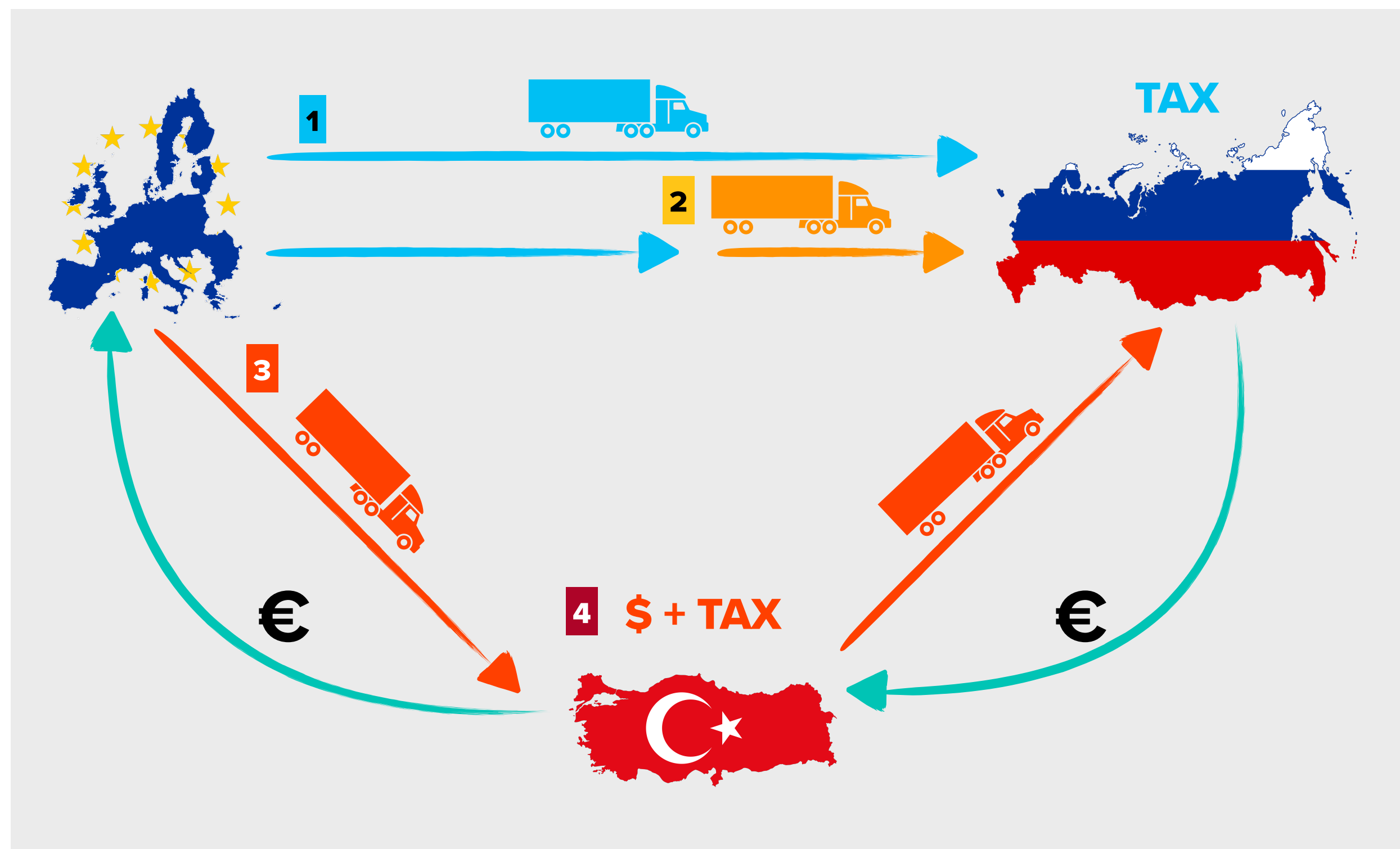
### 576

96 групп товаров, включая машины и оборудование, запчасти, химию, фото, полимерные материалы, бумагу и картон, ткани, керамику и стекло, грузовой транспорт, измерительные приборы и т.д



# Новая Логистика: Реэкспорт

Организационная схема финансово-товарной логистики из Европейского Союза в Россию транзитом через Турцию



- 1** **КОСВЕННЫЙ РЕЭКСПОРТ** без завоза товаров в третьи страны - продажа в пути
- 2** **ТАМОЖЕННЫЙ СКЛАД** без завоза товаров в третьи страны - продажа на таможенном складе
- 3** **ПРЯМОЙ РЕЭКСПОРТ** ввоз на территорию третьих стран - продажа на таможенном складе, без уплаты импортных таможенных платежей
- 4** **ВВОЗ ЧЕРЕЗ ЧЕРЕЗ ТРЕТЬИ СТРАНЫ** ввоз на территорию третьих стран, уплата импортных таможенных пошлин, экспорт в РФ



# Финансово-Товарная логистика: Турция

Дополнительные расходы при организации схемы реэкспорта

## INDIRECT RE-EXPORT

- Standard Logistics Costs
- Import Customs Fees

## FALSE TRANSIT

- Standard Logistics Costs
- Additional Brokerage Fees
- Import Customs Fees

## DIRECT RE-EXPORT

- Additional Logistics Costs
- Customs Transit Fees
- Additional Brokerage Fees
- Import Customs Fees

## PROXY COUNTRIES

- Additional Logistics Costs
- Import Customs Fees 1
- Export Customs Fees
- Additional Brokerage Fees
- Import Customs Fees 2

## Риски

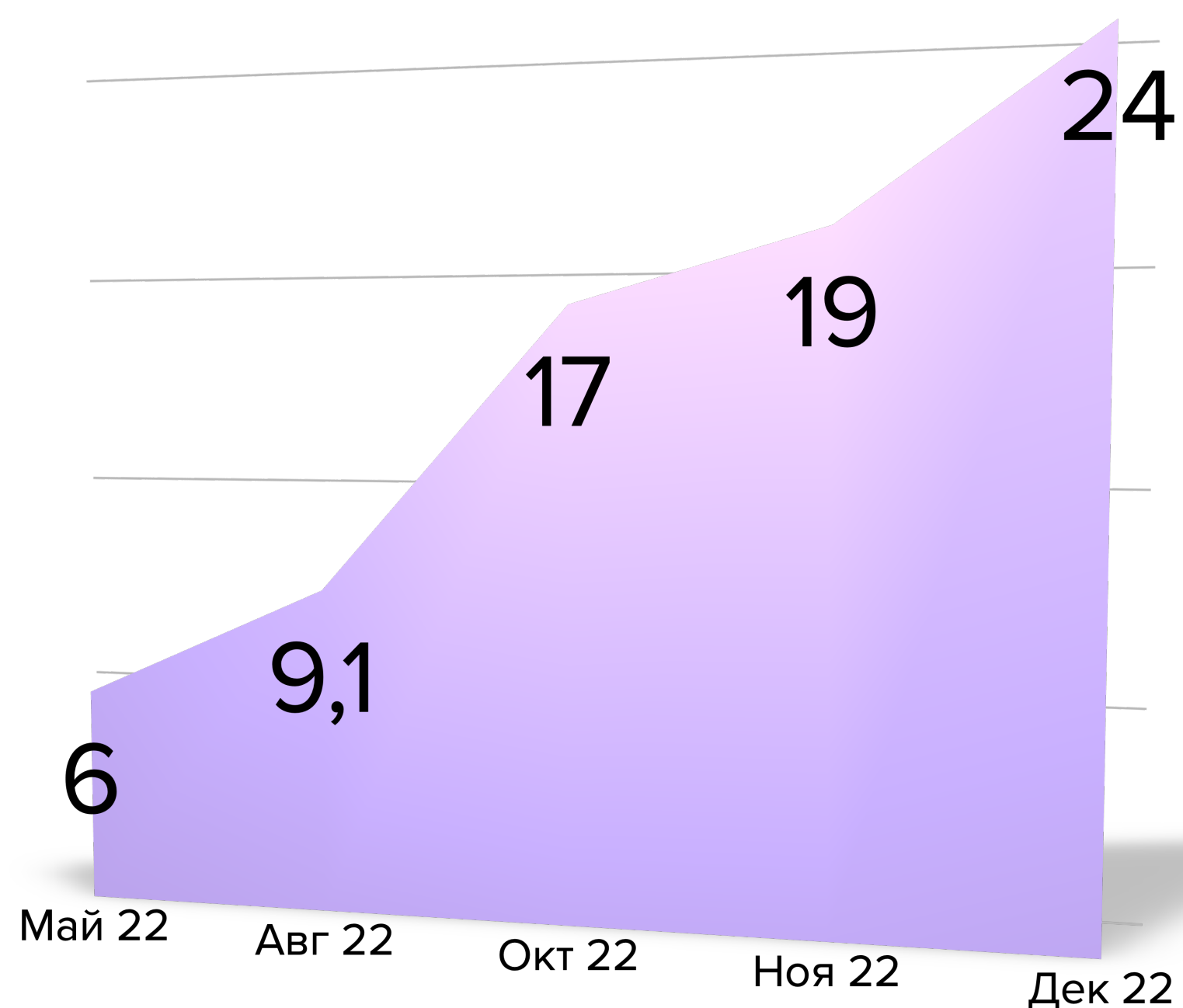
- Вторичные санкции в отношении прокси-стран, дополнительный контроль за банковскими операциями и экспортно-импортными товарными потоками
- Переход в расчетах на национальные валюты (как уход от рисков), что приводит к дополнительным транзакционным издержкам
- Сложности и дороговизна транспортировки товаров из-за ограниченности логистической инфраструктуры на новых маршрутах цепочек поставок
- Непредвиденные риски, сопряженные с политическим курсом властей стран транспортного транзита (пример - Грузия, Казахстан, Узбекистан)



# Особенности: Параллельный Импорт

По оценкам Минпромторга объем параллельного импорта составил 23 млрд доля США, и это - примерно 9% от всего объема импорта в оценках 2021 г

**Динамика прироста параллельного импорта в 2022г**



## Критерии



- Уход торговой марки с российского рынка
- Прекращение поставок
- Закрытие производства



- Выполнение контрактных обязательств
- Осуществление поставок без сбоев
- Отсутствует дефицит товара на внутреннем рынке
- Возобновление производства

## Проблематика

- Осуществление дополнительных мер фактического таможенного контроля с целью выявления контрафакта
- Переход импортеров из низкорисковой категории в средне- и высокорисковую категории - дополнительные обеспечения и меры контроля
- Постпродажное и гарантийное обслуживание ввезенных товаров
- Отсутствие понимания срока действия Постановления, невозможность стратегического планирования
- Правовая ответственность импортеров в случаях:
  - Возвращения ТМ на российский рынок
  - Исключение ТМ из перечня о параллельном импорте

# Контейнерная Логистика: Китай, Индия, Иран

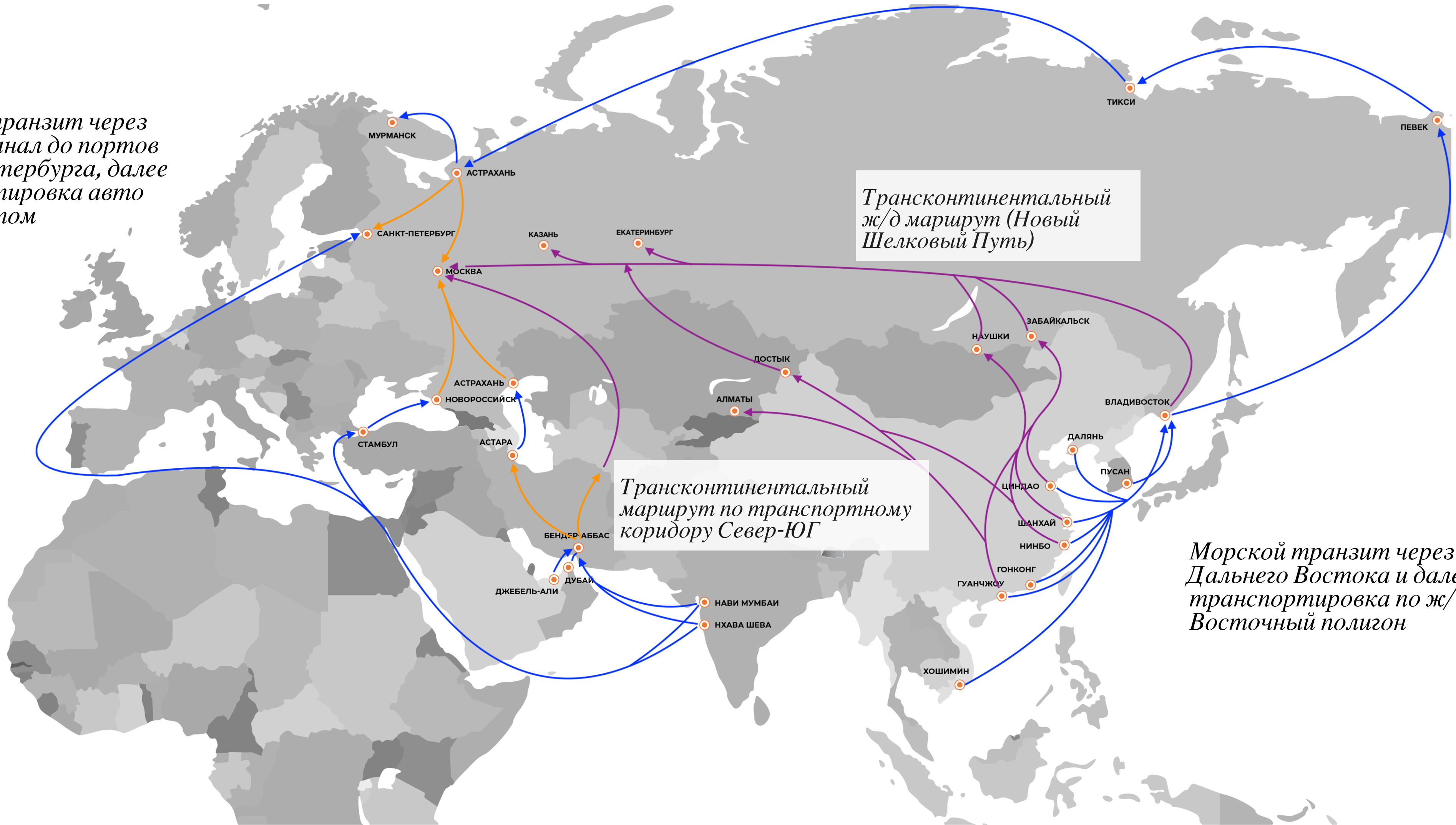
*Морской транзит через Северный Морской Путь (СМП), далее транспортировка авто транспортом*

*Морской транзит через Суэцкий канал до портов Санкт-Петербурга, далее транспортировка авто транспортом*

*Трансконтинентальный ж/д маршрут (Новый Шелковый Путь)*

*Трансконтинентальный маршрут по транспортному коридору Север-ЮГ*

*Морской транзит через порты Дальнего Востока и далее транспортировка по ж/д через Восточный полигон*





# Прогнозы: 2023

Контейнерная логистика сталкивается с проблемами и последствиями глобального разворота на Восток при невозможности инфраструктуры обработать растущие товарные потоки. Реализация проектов по расширению Восточного Полигона намечена на 2024-2030 годы

МТК Север-Юг не сможет ни в краткосрочной ни в среднесрочной перспективе стать альтернативным транспортным коридором для товарных потоков из стран ЮВА, что связано с низким уровнем инвестиций в инфраструктуру, геополитическими рисками, низким вовлечением партнеров

Северный Морской Путь не сможет в ближайшее время стать транспортным маршрутом для контейнерных грузов из-за инфраструктурных сложностей, климатических условий, санкционных ограничений (строительство ледоходного и контейнерного флота). По результатам 2022г по СПМ прошло около 2000 TEU

Европейская автотранспортная логистика продолжит стагнировать, адаптировавшись к текущим товарным объемам, скорее всего, установится шаткое статус-кво спроса и предложений до следующих крупных геополитических событий, включая санкции

Участники цепочек поставки будут перестраивать финансовые модели бизнеса, где деньги становятся «длиннее» и «дороже», а риски - выше и менее прогнозируемыми

Китай и Индия, как главные восточные партнеры, имеют собственные экономические и политические интересы, тесно связанные с западными инвестициями и торговлей с США и Европой, что может служить сдерживающим фактором планируемого бурного роста торговли с Россией. Об это косвенно свидетельствуют показатели импорта, Индия -20%, Китай +12% 2022 к 2021





# Рекомендации: 2023

## Планирование

- переход привычного планирования, к глубокому операционному и адаптивному планированию
- поиск поставщиков в альтернативных странах, если это возможно
- закладывать большие сроки доставки, учитывать изменяющиеся условия
- информационно-техническая интеграция с логистическим партнером, быть в актуальном информационном поле

## Диверсификация Поставок

- использовать разные доступные логистические маршруты для доставки товаров
- формировать товарные запасы для компенсации при затруднениях в своевременной доставке

## Оптимизация

- передать большинства процессов доставки грузов логистическому оператору/партнеру
- использовать схемы Аутсорсинг ВЭД и финансово-товарной логистики там, где это эффективно
- использовать автоматизированные сервисы в работе с партнерами

## Управление Рисками

- выбирать и строить сотрудничество с надежными партнерам
- обязательно страховать грузы, при необходимости, требовать страхование ответственности экспедитора
- повысить эффективность финансового планирования, работать с иностранными банками для осуществления валютных платежей



**Благодарим всех  
за участие**

**8 800 500 53 22  
+7 499 110 24 24**

**[www.optimalog.ru](http://www.optimalog.ru)**



САЙТ



TELEGRAM



ЛИЧНЫЙ КАБИНЕТ



SALES