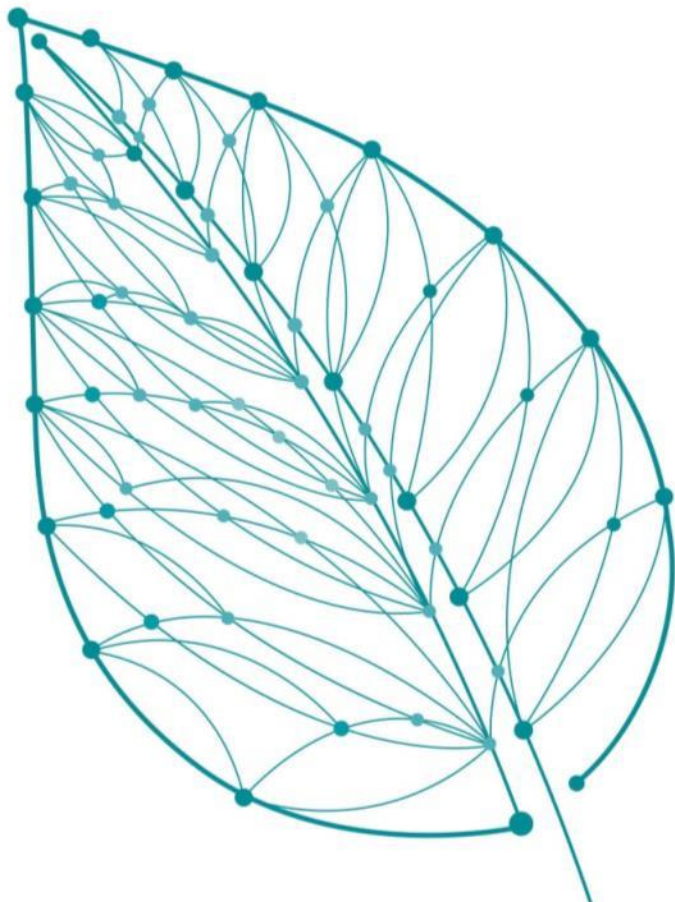


СИБУР



Трансформация бизнес-модели СИБУР под влиянием повестки устойчивого развития

Максим Константинович Ремчуков

Директор
Устойчивое развитие

ИНТЕПЛАСТИКА-2020

ООО «СИБУР»

Цели ООН в области устойчивого развития (ЦУР) становятся бизнес-приоритетом

Приняты в сентябре 2015 г. Должны быть достигнуты к 2030 г.



Устойчивое развитие – динамично развивающийся мировой тренд

Обеспечение устойчивого развития является глобальной задачей (Цели ООН в области устойчивого развития)

Рынки капитала стремятся к «зеленым» отраслям, а не «загрязняющим»


Потребители обращают внимание на экологические свойства товаров и упаковки

Инвесторы принимают во внимание нефинансовые (то есть экологические) риски

Регуляторы ужесточают экологические законы





Переход от линейной к круговой модели потребления в B2C

Растущий спрос на переработку и использование переработанных материалов в B2B



Мировые Тренды

Крупнейшие мировые инвестиционные фонды внедряют стратегии ответственного инвестирования

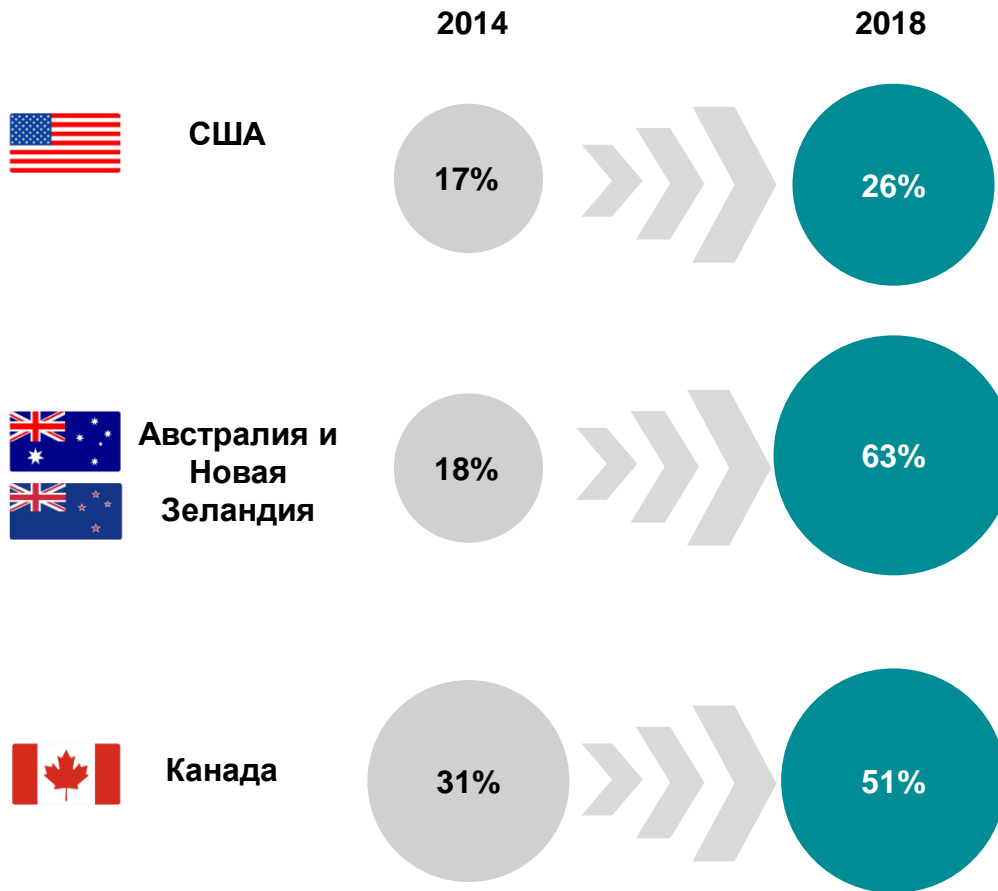
	Объем активов под управлением, \$трлн	Инвестиционная стратегия
	6,3	<ul style="list-style-type: none">• Включение ESG-факторов в оценку активов• Создание фондов с акциями компаний с высоким рейтингом MSCI ESG• Подписанты Принципов ответственного инвестирования*
	5,1	<ul style="list-style-type: none">• Исключение из портфеля акций компаний отдельных отраслей (вооружение, производство табака и алкоголя, добыча угля)• Первый фонд с социальным индексом запущен в 2000 г.• Подписанты Принципов ответственного инвестирования
	3,4	<ul style="list-style-type: none">• Инвестирование в компании, соответствующие стандартам (например, руководствам ООН)• Включение ESG-факторов в оценку активов
	2,8	<ul style="list-style-type: none">• Включение ESG-факторов в оценку активов• Подписанты Принципов ответственного инвестирования

Источник: BlackRock; Vanguard; Charles Schwab; J.P.Morgan

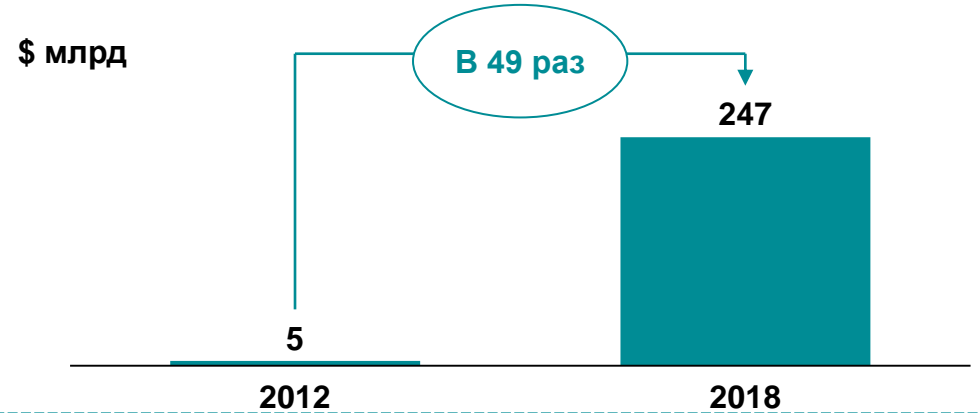
*Принципы ответственного инвестирования (PRI) – обязательство включать ESG-факторы в инвестиционный анализ и требовать от получателей инвестиций раскрытия информации об экологических, социальных аспектах и аспектах корпоративного управления.

Инвесторы уделяют все больше внимания нефинансовым показателям деятельности компаний

Динамика роста доли «устойчивых» активов под управлением в отношении всех активов



Динамика роста рынка «зеленых» облигаций



Доля «зеленых» облигаций в общем объеме национальных рынков облигаций



Климатическая повестка лидирует в рейтинге рисков на ближайшие 10 лет, экономические риски больше не входят в топ-5

TOP 10 RISKS OVER THE NEXT 10 YEARS

Long-Term Risk Outlook: Impact



Multistakeholders

Climate action failure



Biodiversity loss



Water crises



Natural disasters



Human-made environmental disasters



Weapons of mass destruction



Extreme weather



Information infrastructure breakdown



Cyberattacks



Infectious diseases



TOP 10 RISKS OVER THE NEXT 10 YEARS

Long-Term Risk Outlook: Likelihood

Multistakeholders

Extreme weather



Natural disaster



Human-made environmental disasters



Cyberattacks



Global governance failure



Climate action failure



Biodiversity loss



Data fraud or theft



Water crises



Asset bubble

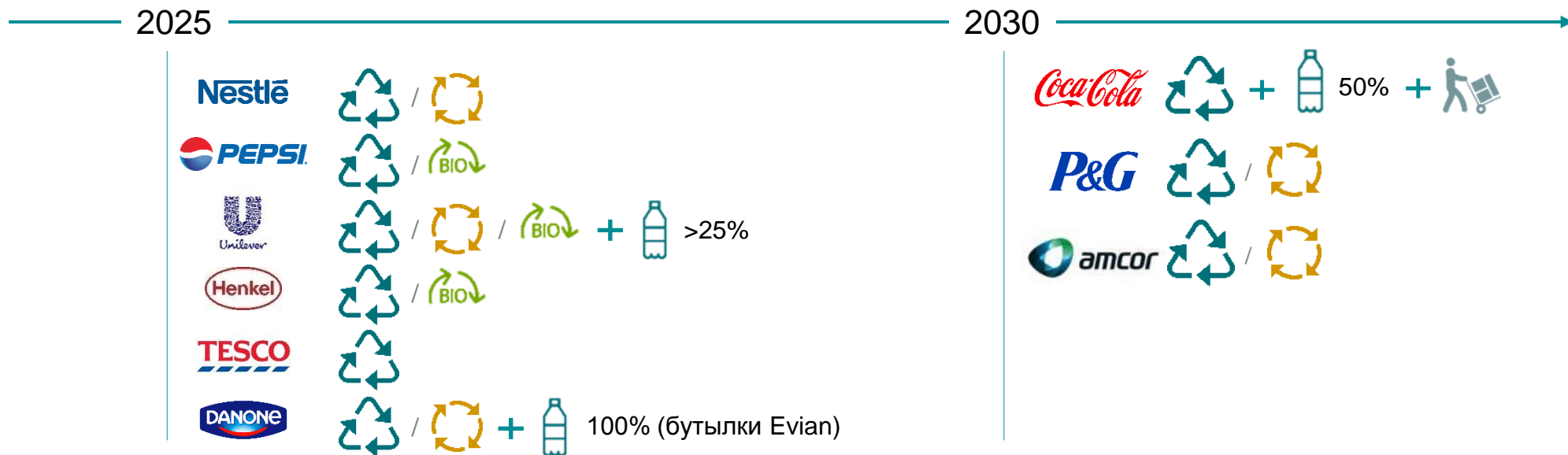


● Economic ● Environmental ● Geopolitical ● Societal ● Technological

CLIMATE EMERGENCY – слово 2019 года по версии Оксфордского словаря



Мировые производители потребительских товаров берут на себя амбициозные добровольные цели



Условные обозначения



100% перерабатываемая упаковка



100% повторное использование



100% биоразлагаемая упаковка



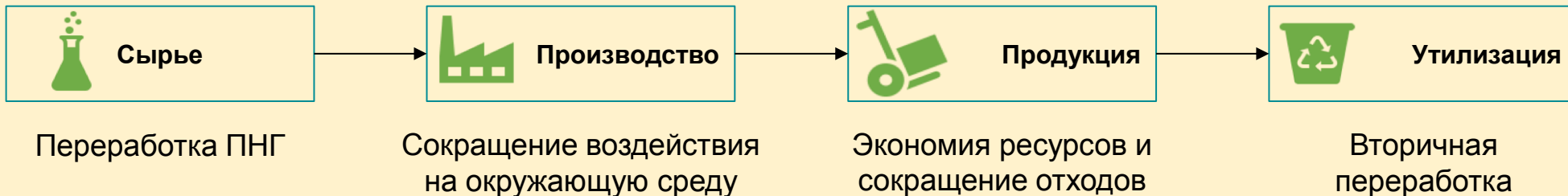
% содержание вторички



100% сбор и переработка

Устойчивое развитие в бизнес-модели СИБУР

E Environment – Экологические аспекты



S Social – Социальные аспекты

Социальная поддержка Благотворительность Работа с поставщиками Культура безопасности

G Governance – Аспекты корпоративного управления

Этика и комплаенс Обязательства руководства в части УР Независимость Совета Директоров Прозрачность финансовой отчетности

ecovadis



SUSTAINALYTICS

MSCI



СИБУР

Наши ценности лежат в основе Стратегии Компании в области устойчивого развития до 2025 г.

Наша миссия: Меняться самим и менять окружающий мир к лучшему



Наши ценности

- Каждый день становимся лучше
- Сплоченная команда
- Взаимоуважение
- Безопасность без компромиссов
- Партнерство
- Умный результат

Стратегия СИБУРа в области устойчивого развития до 2025 г.



Ответственное ведение бизнеса



Охрана окружающей среды



Общество и партнерство



«Устойчивый» продуктовый портфель



Снижение климатического воздействия



Наш вклад в глобальную повестку



Ответственное ведение бизнеса: охрана труда и промышленная безопасность



Мы создаем в СИБУРе культуру «нулевого травматизма», для которой характерна нетерпимость к нарушению правил безопасности как в отношении себя, так и окружающих. Мы стимулируем ответственное поведение и отношение на всех уровнях, чтобы обеспечить безопасные условия труда для всех сотрудников и подрядчиков СИБУРа.

Цели до 2025 года

Ежегодно сокращать LTIF*
на 5% по сотрудникам и
подрядчикам Компании

Достичь цели «**0 смертельных
случаев**»

среди сотрудников и подрядчиков
Компании**

*LTIF – коэффициент частоты травм с потерей рабочего времени

** Включая подрядчиков, оказывающих услуги в рамках текущей деятельности Компании, и не включая подрядчиков, осуществляющих строительство

Ответственное ведение бизнеса: управление персоналом



Сотрудники – ключевая ценность СИБУРа. Мы уверены, что развитию талантов и лидерства способствует такая корпоративная культура, которая поощряет равные возможности, создает инклюзивную среду, ценит разнообразие и взаимоуважение.

Наши усилия направлены на создание и развитие квалифицированных команд, постоянное совершенствование системы управления персоналом, в том числе, путем внедрения цифровых инструментов, обеспечение справедливого вознаграждения и рост мотивации.

Цели до 2025 года



СИБУР стремится соответствовать самым высоким требованиям в области бизнес-этики и комплаенс и ожидает соблюдения норм делового поведения от своих партнеров. В основе комплаенс-системы СИБУРа лежат рекомендации Стандарта ISO 19600 «Система комплаенс менеджмента», нормы применимого законодательства, рекомендации регуляторных органов, отраслевая специфика и лучшие практики в области комплаенс.

Цели до 2025 года



Принять «Кодекс деловой этики контрагента»,
распространить требования Кодекса на всех поставщиков Компании



Создать образовательные ресурсы по всем комплаенс-программам СИБУРа



Расширять область охвата комплаенс-системы



Развивать комплаенс-программу **«Соблюдение прав человека на рабочем месте»**



Деятельность СИБУРа в области охраны окружающей среды ориентирована на непрерывное совершенствование, снижение рисков и сокращение негативного воздействия, применение передового опыта и технологий, соблюдение законодательных и международных требований и управление ключевыми экологическими аспектами.

Цели до 2025 года



Сократить удельное водопотребление **не менее чем на 5%** по сравнению с 2018 г.



Сократить удельные выбросы загрязняющих **веществ не менее чем на 5%** по сравнению с 2018 г.



Сократить удельную массу загрязняющих веществ в сточных водах **на 40%** по сравнению с 2018 г.



Свести к **минимуму попадание частиц** пластика в окружающую среду от производства в рамках инициативы Operation Clean Sweep



Утилизировать **не менее 50%** всех образующихся отходов



СИБУР в полной мере осознает, что для устойчивого развития Компании и создания ценности для всех стейкхолдеров важен не только экономический вклад, но и социальный. Международное партнерство, просвещение, обмен опытом и знаниями – обязательные условия для достижения целей ООН в области устойчивого развития, перехода к экономике замкнутого цикла и реализации амбициозных планов СИБУРа.

ФОРМУЛА
ХОРОШИХ
ДЕЛ

Создать общественный совет программы
Формула хороших дел

20%

Увеличить долю сотрудников, участвующих в волонтерских и иных социально значимых проектах **до 20%**

3+

Запустить **не менее трех** долгосрочных проектов в рамках Формулы хороших дел, нацеленных на сохранение биоразнообразия



Запустить отдельное направление внутри программы Формула хороших дел по развитию **социального предпринимательства**



Совместно с профессиональными участниками рынка и органами государственной власти, способствовать достижению **национальных целей в области утилизации отходов**

2+

Заключить **не менее двух** международных партнерств, активно участвовать в инициативах, направленных на ответственное отношение с полимерными отходами

85%

Образовательный курс по устойчивому развитию - **обучить 85% сотрудников** к 2025 г., распространить на партнеров Компании*

* Партнеры Компании - НКО, региональные органы государственной власти, поставщики, клиенты

«Устойчивый» продуктовый портфель



Инновации играют особую роль в бизнесе Компании, стимулируя создание долгосрочных положительных эффектов в производственной деятельности и выступая базой для постоянного совершенствования используемых материалов и выпускаемой продукции.

СИБУР стремится разрабатывать новые продукты, безопасные для потребителей и окружающей среды, использовать устойчивые виды сырья и, тем самым, реализовывать принципы экономики замкнутого цикла на всех этапах цепочки создания стоимости.

НИОКР

Увеличить **инвестиции в R&D-проекты**, направленные на переработку полимерных отходов и вовлечение возобновляемых источников сырья, **на 50%**

- Построить процесс взаимодействия с поставщиками **по вопросам устойчивого развития** и обмена информации
- Оценить **не менее 10-15%** поставщиков химической продукции по критериям устойчивого развития

Достичь доли производства ПЭТФ с содержанием вторичной гранулы от общего производства ПЭТФ **в объеме не менее 40%**

- Разработать **методологию оценки продуктов по критериям устойчивого развития**, оценить 100% текущего продуктового портфеля и внедрить оценку в отношении всех новых продуктов
- Обеспечить соответствие текущих и новых продуктов самым **высоким требованиям клиентов в области безопасности продукции и ее пригодности к переработке**

Содействовать **многогранному применению и перерабатываемости** конечной продукции, произведенной с использованием продуктов СИБУРа, и реализовывать совместные проекты, направленные на **внедрение принципов экономики замкнутого цикла**

Цепочка поставок

Производство

Продукт

Клиент

Снижение климатического воздействия



Признавая высокую важность вопросов изменения климата, СИБУР осознает свой вклад в глобальные процессы и стремится сокращать выбросы парниковых газов от производства путем повышения энергоэффективности, развития и внедрения низкоуглеродных технологий.

Цели до 2025 года



Увеличить объем «зеленой» электроэнергии в энергобалансе компании в 5 раз по отношению к 2019 г.

Снизить удельный показатель выбросов парниковых газов по сравнению с 2018 г. в сегментах:



на тонну произведенной продукции



на тонну проданной продукции

Устойчивое развитие в СИБУР: основные достижения за 2019 г.

- В 2019 году в Компании была создана функция Устойчивое развитие
- В Компании принят нисходящий подход к КПЭ в сфере ОТ, ПБ и Э, который обеспечивается **Интегрированной системой менеджмента** (ISO 9001, 14001, 50001, OHSAS 18001)
- Внедрена система менеджмента рисков по промышленным инцидентам, а также система менеджмента профессионального здоровья и безопасности
- Снижение воздействия Компании на окружающую среду даже при наращивании производственных мощностей, сертификация продукции по REACH

PlasticsEurope
Association of Plastics Manufacturers

Operation Clean Sweep®



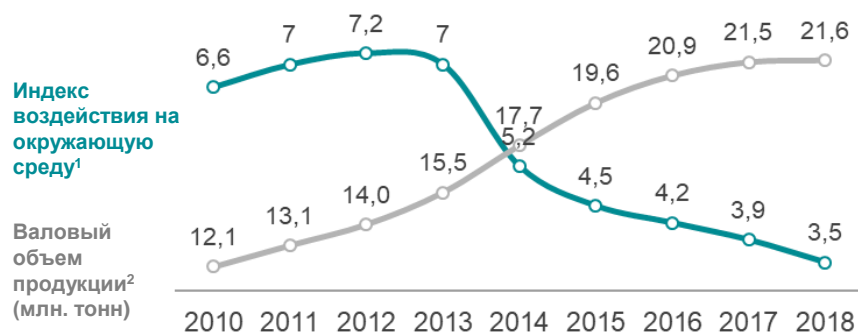
United Nations
Global Compact



Responsible Care®
OUR COMMITMENT TO SUSTAINABILITY

- **Отчет об устойчивом развитии** за 2018 год подготовлен в соответствии со стандартами GRI и впервые прошел **независимое заверение**
- Создан **Комитет по экологии, устойчивому развитию и социальным инвестициям** на уровне Правления Компании
- Присоединение к **Глобальному договору ООН**
- **Введение метрики выбросов парниковых газов в оценку инвестиционных проектов** и мастер-планы предприятий
- Интеграция показателей **ESG в инвестиционный процесс**
- Разработка и утверждение **Стратегии в области устойчивого развития до 2025 г.**
- Улучшение позиций в ESG-рейтингах (CDP, Ecovadis) по итогам 2019 г.

СТАБИЛЬНОЕ СНИЖЕНИЕ АНТРОПОГЕННОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ



¹ Воздействие на окружающую среду на 1 тонну продукции (кг)

² Включает валовый объем продукции за исключением природного газа

Стратегические цели

- Интеграция **показателей ESG** в процесс управления поставками
- **Внедрение решений в сфере экономики замкнутого цикла** (производство вторичного ПЭТ, химическая переработка)

СИБУР прорабатывает проекты по рециклингу и экономике замкнутого цикла

Механическая переработка

- 1 **Технология in-melt: производство первичной гранулы с вовлечением вторичного сырья** 
- 2 **Внедрение технологии удаления печати, металлизации с БОПП-плёнок и получение вторичного сырья**
- 3 **Разработка специальной марки ПЭВП для производства полимерных поддонов**
- 4 **Получение вторичного сырья в виде гранул и его использование в производстве FFS-плёнки**

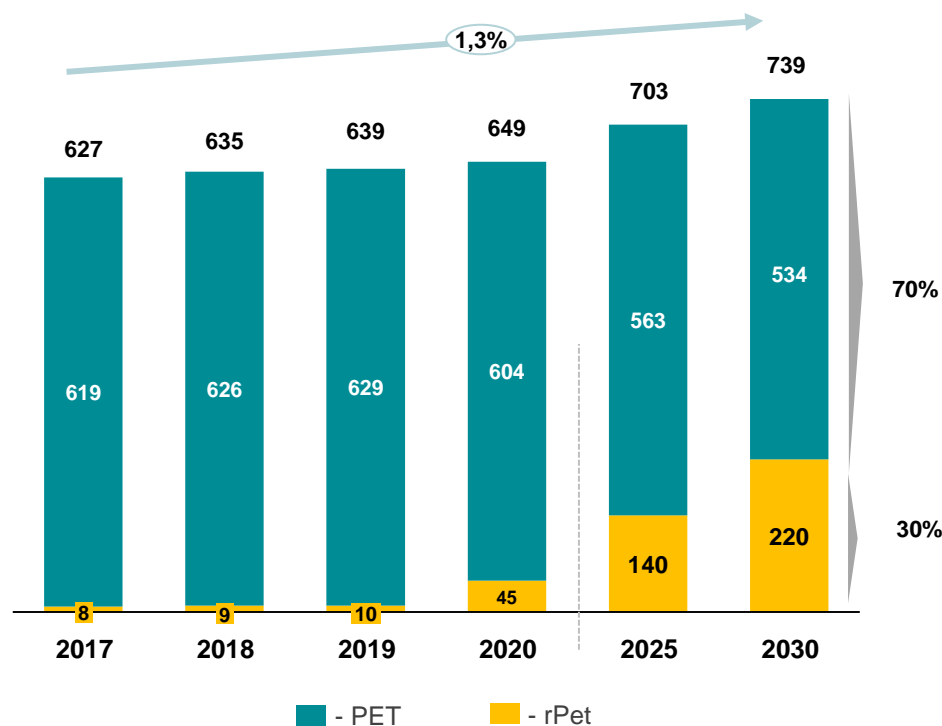
Химическая переработка

- 1 **Химпереработка вторпластиков – термолиз вторпластиков в смесь углеводородов, которая далее конвертируется в олефины, и далее производятся новые полимеры**
- 2 **Газификация хвоста сортировки ТКО с получением синтез-газа и дальнейшим производством этанола**
- 3 **Химическая переработка ПЭТФ – деполимеризация низкокачественного сырья (грязная цветная флекса, ткань, ковры и пр.) с очисткой мономера и дальнейшим производством чистого первичного PET**

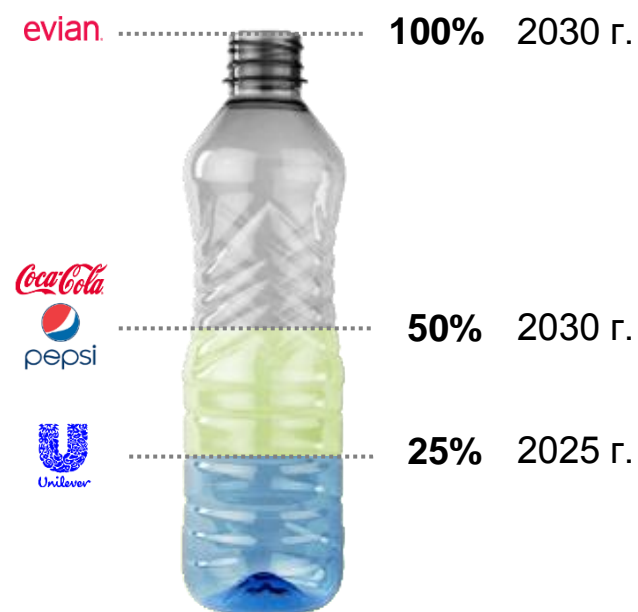


Планы СИБУРа по вторичному ПЭТ (rPET): project in-melt

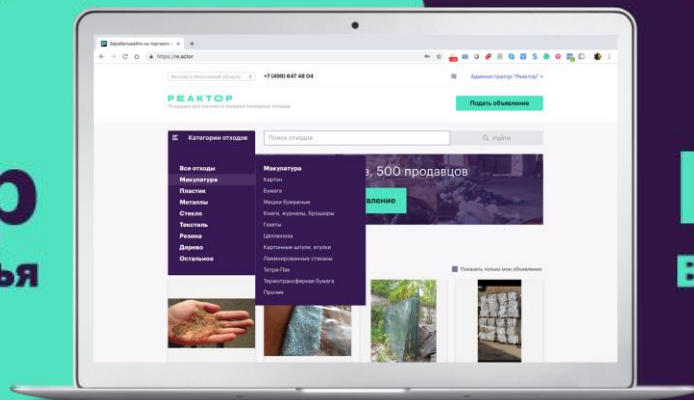
Потребление ПЭТ (бутылок) в России, мТ



Цели корпораций по использованию ПЭТ в России



Генератор
Вторичного сырья



Потребитель
Вторичного сырья



РЕАКТОР – онлайн площадка для торговли
вторсырьем